

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร  
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ

ครั้งที่ ๕/๒๕๖๑

วันอังคารที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๑ เวลา ๑๓.๐๐ น.

ณ ห้องประชุม AEOC ๒ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

**กรรมการผู้มาประชุม**

- |   |                     |
|---|---------------------|
| ๑. นางอัญชญา ตราโซ<br>รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร<br>แทนเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร            | ประธาน              |
| ๒. นางสาววัชรพันธ์ สุโพธิณะ<br>นักบัญชีชำนาญการ<br>ผู้แทนกระทรวงการคลัง                                       | กรรมการ             |
| ๓. นายธีรพงศ์ พรพุทธิชัย<br>นักวิเคราะห์งบประมาณชำนาญการ<br>ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ                            | กรรมการ             |
| ๔. นายกุศล แยมสอาด<br>ผู้ทรงคุณวุฒิ   | กรรมการ             |
| ๕. นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดินทร์<br>ผู้ทรงคุณวุฒิ  | กรรมการ             |
| ๖. นางผกาพรรณ ศรีลัมพ์<br>เศรษฐกรเชี่ยวชาญ<br>ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                                  | กรรมการ             |
| ๗. นายเอกราช ตริลพ<br>ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคการเกษตร<br>สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร (ผู้บริหารกองทุนฯ) | กรรมการและเลขานุการ |

**กรรมการผู้ไม่มาประชุม**

- |   |           |
|---|-----------|
| ๑. นางลดาวัลย์ คำภา<br>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | ติดภารกิจ |
|---|-----------|

**ผู้ชี้แจง**

- |                           |                   |
|---------------------------|-------------------|
| ๑. นายกิตติ กุบแก้ว       | กรมปศุสัตว์       |
| ๒. นายธานี ภาคอุทัย       | กรมปศุสัตว์       |
| ๓. นายวิวัฒน์ ไชยชะอุ่ม   | กรมปศุสัตว์       |
| ๔. นายปณิธิ จันทร์แก้ว    | กรมปศุสัตว์       |
| ๕. นางสาวกนกพร วรรณนรากุล | กรมส่งเสริมสหกรณ์ |
| ๖. นางสาววชิรญาณ์ พิมพร   | กรมส่งเสริมสหกรณ์ |
| ๗. นายมิตร ทองชัย         | กรมส่งเสริมสหกรณ์ |

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| ๘. นายสรารวุฒิ พึ่งพงษ์         | บริษัทพีเอ็มเอ็มพี จำกัด                 |
| ๙. นางวงวรรณ พึ่งพงษ์           | บริษัทพีเอ็มเอ็มพี จำกัด                 |
| ๑๐. นายกิตติพันธ์ เทียบประทานพร | บริษัทสยามปีฟ จำกัด                      |
| ๑๑. นายธนยศ สุขรวัย             | บริษัทสยามปีฟ จำกัด                      |
| ๑๒. นางกิตติวรรณ เผ่าพันธุ์     | สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด          |
| ๑๓. นายจวน แก้วกุลศิร           | สหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด       |
| ๑๔. นายสุทิน ติงหมาย            | สหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด       |
| ๑๕. นายชัยประเสริฐ บุญเสริม     | วิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว |
| ๑๖. นายธัชพล ชุมทอง             | วิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว |
| ๑๗. นายทศพล ไชยณรงค์            | วิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว |
| ๑๘. นายปัญญา ทองทิพย์           | วิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว |
| ๑๙. นายแสนเจริญ สีตรจัน         | วิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว |
| ๒๐. นายอภิวัฒน์ ปิ่นหอม         | วิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว |
| ๒๑. นางธัญลิตา บุญชัยบุลสิทธิ์  | วิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว |

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

- |                             |                          |
|-----------------------------|--------------------------|
| ๑. นายเมธี จันตะ            | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| ๒. นายตรงค ตีระดำรงกุล      | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| ๓. นายเอกพัฒน์ วิรัตน์พงษ์  | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| ๔. นายธนวัฒน์ อุดมสิน       | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| ๕. นางสาวมาตี อโศกธรรมรังสี | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| ๖. นางสาวอัจฉรา ศิลาพงษ์    | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| ๗. นางสาวรำปıza แสงอรุณ     | สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |

#### เริ่มประชุม เวลา ๑๓.๐๐ น.

เมื่อองค์ประชุมครบแล้ว ประธานกล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

#### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า เนื่องด้วยเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรติดราชการด่วน จึงได้มอบหมายให้ดิฉัน (นางอัญชญา ตราโช รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทำหน้าที่แทน

#### ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ วันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๑

กรรมการและเลขานุการ เสนอที่ประชุมว่า ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๑ ไปแล้วนั้น ฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมจำนวน ๓๐ หน้า และจัดส่งให้กรรมการฯ ทุกท่านพิจารณารับรองรายงานการประชุมแล้ว ปรากฏว่าไม่มีกรรมการฯ ท่านใดขอแก้ไข

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๑

### มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๑

### ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ

#### ระเบียบวาระที่ ๓.๑ ตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ปี ๒๕๖๑ และผลการดำเนินงาน

กรรมการและเลขานุการ รายงานที่ประชุมว่า กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ได้กำหนดเกณฑ์ชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปี ๒๕๖๑ โดยแบ่งเกณฑ์วัดการดำเนินงานของกองทุนฯ ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติการ และด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ประกอบด้วย ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน ๑๓ ตัวชี้วัด โดยผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในไตรมาสที่ ๑ - ๔ ของปี ๒๕๖๑ มีดังนี้

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p><b>ด้านที่ ๑ การเงิน</b></p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๑.๑</u> ร้อยละของเงินยืมที่ได้รับชำระคืนตามแผนของโครงการ</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๑.๒</u> ร้อยละของเงินกองทุนฯ ที่ได้รับอนุมัติ</p>	<p>- ร้อยละ ๑๐๐ ของแผนชำระคืนโครงการ ปี ๒๕๖๑ รับเงินคืนจำนวน ๒๖,๐๘๔,๒๗๕ บาท</p> <p>- ได้รับอนุมัติตามกรอบวงเงินในปีบัญชี ๒๕๖๑ จำนวน ๑๐๐ ล้านบาท</p>	<p>- ได้รับชำระคืนแล้ว ร้อยละ ๑๐๐ ของแผน</p> <p>- ได้อนุมัติ ๑ โครงการ จำนวน ๒๒,๔๔๖,๔๔๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๙ ของเป้าหมาย</p>
<p><b>ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b></p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๒.๑</u> ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๒.๒</u> ความสำเร็จของแผนปรับปรุงคุณภาพบริการ</p>	<p>- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร้อยละ ๘๕ มีความพึงพอใจกองทุนฯ</p> <p>- ดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานตามเป้าหมายของแผนการปรับปรุงฯ โดยผลสำรวจความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของปีบัญชี ๒๕๖๑ มีค่ามากกว่าปีที่ผ่านมา</p>	<p>- ได้ดำเนินการส่งแบบสำรวจเพื่อสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแล้ว</p> <p>- ผลิตให้ความเห็นชอบแผนปรับปรุงคุณภาพการบริการแล้วเมื่อวันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ดำเนินการได้ร้อยละ ๑๐๐ ของแผน</p>

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p><b>ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ</b></p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๓.๑</u> การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง</p> <p>๓.๑.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ</p> <p>๓.๑.๒ การรายงานการรับจ่ายและการใช้จ่ายเงินรายได้ที่ไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน</p> <p>๓.๑.๓ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง ประจำปีฯ ๒๕๖๑</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๓.๒</u> ร้อยละความสำเร็จในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโครงการตามแผนงาน</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๓.๓</u> ระดับความสำเร็จในการสนับสนุนการจัดทำข้อเสนอโครงการให้มีความเหมาะสม</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๓.๔</u> ระดับความสำเร็จของการแก้ไขระเบียบ</p>	<p>- ครม. มีมติเห็นชอบเป้าหมายการเบิกจ่ายในภาพรวมร้อยละ๙๖ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไตรมาส ๑ ร้อยละ ๓๐.๒๙</li> <li>- ไตรมาส ๒ ร้อยละ ๕๒.๒๙</li> <li>- ไตรมาส ๓ ร้อยละ ๗๔.๒๖</li> <li>- ไตรมาส ๔ ร้อยละ ๙๖.๐๐</li> </ul> <p>- จัดส่งรายงานการรับจ่าย และการใช้จ่ายเงินฯ ให้กรมบัญชีกลางภายใน ๖๐ วัน นับถัดจากวันสิ้นปีงบประมาณ</p> <p>- ดำเนินการปรับปรุงแผนการจ่ายเงิน และการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>- ร้อยละ ๑๐๐ ของการติดตามการดำเนินงานของโครงการตามแผน</p> <p>- โครงการที่กลุ่มเกษตรกรเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ผ่านการอนุมัติอย่างน้อย ๑ โครงการ</p> <p>- คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เห็นชอบกฎระเบียบใหม่ที่แก้ไข</p>	<p>- ณ ไตรมาส ๔ เบิกจ่ายได้ร้อยละ ๙๖.๑๕ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้</p> <p>- ดำเนินการภายหลังจากสิ้นปีงบประมาณ</p> <p>- คกก. มีมติเมื่อ ๑ ส.ค. ๖๑ เห็นชอบแผนการเบิกจ่ายผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>- ไตรมาส ๑-๔ ดำเนินการได้ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>- มีโครงการผ่านการพิจารณาอนุมัติแล้ว ๑ โครงการ</p> <p>- คกก. มีมติ เมื่อวันที่ ๒๒ ก.พ. ๖๑ เห็นชอบข้อบังคับของกองทุนฯ และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ ๑๗ พ.ค. ๒๕๖๑</p>

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p><b>ด้านที่ ๔ การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน</b> <b>ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน</b></p> <p>๑) การจัดทำมีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (๓-๕ ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๒</p> <p>๒) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน</p> <p>๓) การจัดทำมีระบบประเมินผลผู้บริหารระดับสูงของทุนหมุนเวียน</p> <p>๔) การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>๕) ผลสำเร็จจากการกำกับดูแลทุนหมุนเวียน ของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน</p>	<p>- แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๒ มีคุณภาพและนำไปใช้ได้จริง ทั้งนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน พร้อมให้ข้อเสนอแนะ</p> <p>- มีการติดตามผลการปฏิบัติงานที่สำคัญทั้งสิ้น ๕ ด้าน เป็นรายไตรมาส</p> <p>- มีการประเมินผลผู้บริหาร ที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร</p> <p>- มีการเปิดเผยครบถ้วน ๑๐ ประเด็นขึ้นไป</p> <p>- ทุนหมุนเวียนมีคะแนนประเมินผลโดยรวมเท่ากับ ๕ คะแนน หรือมากกว่าปีที่ผ่านมา ๐.๕๐ คะแนน</p>	<p>- คกก. มีมติเมื่อวันที่ ๑ ส.ค. ๒๕๖๑ เห็นชอบยุทธศาสตร์กองทุน</p> <p>- มีการติดตามผลการปฏิบัติงาน ๕ ด้าน ครบ ๔ ไตรมาส</p> <p>- มีการประเมินผลผู้บริหารที่เป็นระบบ มีหลักเกณฑ์ชัดเจน</p> <p>- มีการเปิดเผยข้อมูลครบ ๑๐ ประเด็น ทาง <a href="http://www2.oae.go.th/FTA">www2.oae.go.th/FTA</a></p> <p>- จะได้คะแนนข้อนี้เมื่อกรมบัญชีกลางได้ประเมินผลกองทุนฯ ปี ๒๕๖๑ เสร็จเรียบร้อยแล้ว</p>
<p><b>ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน</b></p> <p>๑) สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน</p> <p>๒) การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง</p>	<p>- มีการระบุช่องทางรับข้อร้องเรียน และเสนอแนวทางแก้ไข พร้อมทั้งมีการจัดทำรายงานสรุปนำเสนอเป็นรายเดือน</p> <p>- มีการจัดทำ/ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงของทุนหมุนเวียน โดยมีองค์ประกอบที่ตีครบถ้วน พร้อมได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน</p>	<p>- มีช่องทางรับข้อร้องเรียน ๓ ช่องทาง ได้แก่ อีเมล เว็บไซต์ และโทรศัพท์ โดยจัดทำสรุปเป็นรายเดือนทุกเดือน</p>

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>๓) การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร</p> <p>๔) การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงระดับองค์กร</p> <p>๕) การตอบสนองความเสี่ยง</p> <p>๖) กิจกรรมควบคุมภายใน</p> <p>๗) สารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>๘) การติดตามผลและการประเมินผล</p>	<p>- มีการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรที่แสดงถึงความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปีก่อนหน้ากับปีที่ประเมินได้ชัดเจน</p> <p>- มีการประเมินทั้งโอกาสและผลกระทบครบทุกความเสี่ยง รวมถึงมีการจัดทำแผนภาพความเสี่ยงระดับองค์กร</p> <p>- กำหนดแผนบริหารความเสี่ยงครบทุกปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost-Benefit ในแต่ละทางเลือก และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน</p> <p>- มีการสอบทานรายงานทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินครบทุกไตรมาสและมีการสอบทานเป็นรายเดือนครบ ๑๒ เดือน</p> <p>- ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงได้ครบถ้วนครบทุกปัจจัยเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด</p> <p>- มีการประเมิน CSA ครบถ้วนทั้งองค์กร รวมทั้งมีการประเมิน IA ครบถ้วนทุก CSA และส่งรายงานการประเมินตามระเบียบ คตง. ข้อ ๖ ได้ภายใน ๙๐ วันนับตั้งแต่สิ้นปีบัญชี</p>	<p>- คกก. มีมติเมื่อวันที่ ๑๘ มิ.ย. ๖๑ เห็นชอบ ในประเด็นของ วัตถุประสงค์ การระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความรุนแรง การตอบสนองความเสี่ยง ซึ่ง คกก. จะมีการพิจารณา กิจกรรมการตอบสนอง ความเสี่ยงในการประชุม วันที่ ๑ ส.ค. ๖๑</p> <p>- มีการสอบทานแยกทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินทุกไตรมาสและมีการรายงานเป็นประจำทุกเดือน</p> <p>- ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว</p> <p>- จะดำเนินการจัดส่งรายงานหลังสิ้นปีงบประมาณ</p>
<p><u>ตัวชี้วัดที่ ๔.๓</u> การตรวจสอบภายใน</p> <p>๑) การทบทวนโครงสร้างองค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการให้ทุนหมุนเวียนมีผู้ตรวจสอบภายในประจำทุน</p>	<p>- คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนให้ความเห็นชอบกฎบัตรการตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียน</p>	<p>- คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เห็นชอบกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ๒๕๖๐</p>

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>หมุนเวียน</p> <p>๒) การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน</p> <p>๓) การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ</p>	<p>- ทูทหมุนเวียนได้รับการตรวจสอบภายในประจำปีบัญชีจากผู้ตรวจสอบภายในของส่วนราชการต้นสังกัด และผู้บริหารทูทหมุนเวียนได้เข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายใน และได้รับรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารทูทหมุนเวียนทราบ</p> <p>- มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะและแก้ไขแล้วตามระยะเวลาที่กำหนด และรายงานผลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทูทหมุนเวียนรับทราบ</p>	<p>- หน่วยตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบภายในและส่งผลการตรวจสอบให้ประธานคณะกรรมการทราบแล้ว</p> <p>- ดำเนินการตามข้อเสนอแนะและรายงานต่อคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ วันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๑</p>
<p><u>ตัวชี้วัดที่ ๔.๔</u> การบริหารจัดการสารสนเทศ</p> <p>๑) แผนแม่บทสารสนเทศและแผนปฏิบัติการสารสนเทศ</p> <p>๑.๑) มีการจัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทสารสนเทศที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สำคัญ</p> <p>๑.๒) แผนปฏิบัติการสารสนเทศ ประจำปี ๒๕๖๒ มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วน</p> <p>๒) การบริหารจัดการสารสนเทศ</p> <p>๒.๑) ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS)</p>	<p>- มีการจัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทฯ ที่ตอบสนองและสนับสนุนต่อแผนยุทธศาสตร์ทั้งวิสัยทัศน์ภารกิจรวมทั้งกลยุทธ์ของทูทหมุนเวียนและมีการระบุโครงการที่เกี่ยวข้อง ๔ ประเด็น</p> <p>- มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีองค์ประกอบหลักที่ดีครบถ้วนตามที่กำหนดและมีองค์ประกอบเพิ่มเติม ๒ ประเด็น</p> <p>- ระบบดังกล่าวมีการประเมินผลลัพธ์และผลลัพธ์แสดงว่าผู้บริหารมีการใช้งานผ่านระบบอย่างเต็มศักยภาพ</p>	<p>คกก. มีมติ เมื่อวันที่ ๑๘ มิ.ย. ๖๑ เห็นชอบแผนแม่บทสารสนเทศและแผนปฏิบัติการสารสนเทศ ประจำปี ๒๕๖๒</p> <p>- อยู่ระหว่างดำเนินการประเมินผลลัพธ์</p>

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>๒.๒) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียน</p> <p>๒.๓) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทุนหมุนเวียน</p>	<p>- มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียนมีการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลสัมฤทธิ์แสดงผลการดำเนินงานในระดับดีอย่างต่อเนื่อง</p> <p>- มีระบบที่สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและ/หรือสนับสนุนการอำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการ และเป็นการสนับสนุนภารกิจหลักของทุนหมุนเวียน มีการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลสัมฤทธิ์แสดงผลการดำเนินงานในระดับดีอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>- มีระบบที่ช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน</p> <p>- อยู่ระหว่างการประเมินผลสัมฤทธิ์</p> <p>- มี website และการให้บริการข้อมูลผ่านทาง E-mail เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้รับบริการ</p> <p>- อยู่ระหว่างประเมินผลสัมฤทธิ์</p>
<p><u>ตัวชี้วัดที่ ๔.๕</u> การบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>๑) มีปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>๒) การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>๒.๑) ระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล</p>	<p>มีปัจจัยพื้นฐานครบถ้วน โดยที่</p> <p>- มีโครงสร้างการบริหารงานทุนหมุนเวียน และคำบรรยายลักษณะงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ของทุนหมุนเวียน</p> <p>- นำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ไปใช้เพื่อสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งตามมาตรฐานของโครงสร้างการดำเนินงาน</p> <p>- มีการนำผลการประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคลไปใช้เพื่อวางแผนพัฒนารายบุคคลและเลื่อนขั้น/ให้ผลตอบแทน</p> <p>มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ ร้อยละ ๑๐๐ โดยที่</p>	<p>- มีการจัดทำปัจจัยพื้นฐานครบถ้วน</p> <p>- กรมบัญชีกลางให้ความเห็นชอบโครงสร้างกองทุนฯ และ Job Description แล้ว</p>



เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
(๑) การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ปี ๒๕๖๑	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีผลการดำเนินงานตามแผนที่ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ว่า ครบถ้วนทุกแผนปฏิบัติการฯ และ</li> <li>- มีการจัดทำรายงานตามแผนปฏิบัติการฯ ที่ครอบคลุมถึงองค์ประกอบต่างๆ อย่างครบถ้วน ได้แก่ ปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการตามแผนได้ ครบถ้วนร้อยละ ๑๐๐</li> <li>- อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำรายงานตามแผนปฏิบัติงาน</li> </ul>
(๒) การจัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ ได้แล้วเสร็จภายใน ปีบัญชี และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน รวมทั้งมีการสื่อสาร ให้ผู้บริหารและหน่วยงานภายในทุนหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องรับทราบภายในปีบัญชี ๒๕๖๑</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กกก. มีมติเมื่อวันที่ ๑ ส.ค. ๒๕๖๑ เห็นชอบยุทธศาสตร์กองทุนฯ</li> </ul>

### มติที่ประชุม

#### รับทราบ

### ระเบียบวาระที่ ๓.๒ สถานการณ์การเงินของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

#### กรรมการและเลขานุการ รายงานที่ประชุม ดังนี้

๑. กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๔๙ - ๒๕๖๑ รวมเป็นเงิน ๘๖๘ ล้านบาท

๒. ตั้งแต่ปี ๒๕๔๙ - ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๑ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้อนุมัติเงินเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการภายใต้กองทุนฯ รวมทั้งสิ้น ๗๙๗,๙๖๕,๕๒๓.๒๘ บาท แยกเป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๓๔๓,๒๕๔,๙๐๐.๐๐ บาท และจ่ายขาด ๔๕๔,๗๑๐,๖๒๓.๒๘ บาท

๓. ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๑ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีเงินสดจำนวน ๒๖๔,๕๓๔,๑๒๖.๕๐ บาท โดยในจำนวนนี้มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้กับโครงการต่าง ๆ ที่ได้อนุมัติแล้ว ตั้งแต่ปี ๒๕๔๙ - ๒๕๖๑ จำนวน ๕,๙๖๗,๖๑๔.๑๘ บาท ดังนั้น กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะมีเงินคงเหลือหลังหักภาระผูกพัน ๒๕๘,๕๖๖,๕๑๒.๓๒ บาท

#### ๔. ประมาณการรับ - จ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ดังนี้

##### รายรับ

- ณ ๑ ต.ค. ๖๑ กองทุนมีเงินสดหลังหักภาระผูกพัน ๒๕๘.๕๗ ล้านบาท
- ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ปี ๖๒ ๕๐.๐๐ ล้านบาท

● รับชำระคืนเงินยืมตามแผน ปี ๖๒	๑๖.๔๔ ล้านบาท
<u>รวมรายรับทั้งสิ้น</u>	<u>๓๒๕.๐๑</u> ล้านบาท
รายจ่าย	
● จ่ายเงินให้แก่โครงการที่คาดว่าจะได้รับอนุมัติในปี ๖๑	๑๘๔.๘๐ ล้านบาท
● ค่าบริหารกองทุนฯ ปี ๖๒	๔.๕๘ ล้านบาท
<u>รวมรายจ่ายทั้งสิ้น</u>	<u>๑๘๙.๓๘</u> ล้านบาท
<u>คงเหลือเงินที่สามารถอนุมัติโครงการในปี ๖๒</u>	<u>๑๓๕.๖๓</u> ล้านบาท
● ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ในขั้นตอนการกลั่นกรองของ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองฯ ๓ โครงการ	๙๓.๖๐ ล้านบาท
ดังนั้น คาดว่าจะมีเงินคงเหลือ ณ ๓๐ ก.ย. ๖๑	<u>๔๒.๐๓</u> ล้านบาท

## มติที่ประชุม

รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

### ระเบียบวาระที่ ๔.๑ โครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA ของกรมปศุสัตว์

กรรมการและเลขานุการ เสนอที่ประชุม ดังนี้

#### ๑. ความเป็นมา

กรมปศุสัตว์ได้เสนอขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ เพื่อดำเนินงานตามโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA ซึ่งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการและเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ ได้พิจารณาโครงการดังกล่าวในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ และครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๑ แล้วที่ประชุมมีมติให้นำโครงการดังกล่าวเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสันับสนุนเงินกองทุนฯ จำนวน ๑๖๒,๘๙๐,๒๐๐ บาท แยกเป็นเงินจ่ายขาด ๕,๖๘๐,๗๐๐ บาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๑๒๐,๗๐๙,๕๐๐ บาท และเงินกู้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๓ ต่อปี จำนวน ๓๖,๕๐๐,๐๐๐ บาท

#### ๒. สรุปสาระสำคัญของโครงการ

กรมปศุสัตว์ร่วมกับเจ้าของโครงการ ได้พิจารณาปรับปรุงโครงการตามความเห็นของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ แล้ว โดยสรุปสาระสำคัญของโครงการ ดังนี้

##### ๒.๑ หลักการและเหตุผล

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ให้เสริมสร้างการผลิตภาคเกษตรให้เข้มแข็งและยั่งยืนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร ส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยให้ปรับไปสู่รูปแบบเกษตรยั่งยืนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การรวมกลุ่มเกษตรกรเพื่อพัฒนาอาชีพ พัฒนาสินค้าและอาหารที่มีศักยภาพในการแข่งขัน

การผลิตโคเนื้อของประเทศไทยเกษตรกรผู้เลี้ยงโคเนื้อส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรรายย่อย ต่างคนต่างเลี้ยง หลากหลายสายพันธุ์ ขาดความรู้ ทักษะ และความสามารถในการจัดการฟาร์ม มีพื้นที่ใช้เลี้ยงโคเนื้อจำกัด ขาดแคลนแรงงาน ขาดเงินทุน การเข้าถึงแหล่งเงินทุนโดยเฉพาะอย่างยิ่งเงินกู้ระยะยาวดอกเบี้ยต่ำเป็นไปได้ยาก ประสิทธิภาพการผลิตต่ำ ลูกหลานเกษตรกรไม่สนใจอาชีพการเลี้ยงโคเนื้อ เป็นเหตุให้ขาดทายาทสืบทอดอาชีพ ในส่วนการดำเนินการภาครัฐ การพัฒนาจะมุ่งเน้นการใช้งบประมาณและกระบวนการทำงาน

มากกว่าการมุ่งเน้นสู่ผลสัมฤทธิ์ของงาน เป็นผลทำให้การพัฒนาไม่ประสบความสำเร็จ ดังจะเห็นได้จาก ปัญหาต่าง ๆ ที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน อีกทั้งโคเนื้อเป็นสินค้าที่ประเทศไทยมีศักยภาพในการผลิตต่ำกว่าประเทศผู้ส่งออกที่สำคัญโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สหรัฐอเมริกา อินเดีย ซึ่งการเปิดเขตการค้าเสรีกับประเทศเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อเกษตรกรผู้เลี้ยงโคเนื้อ แนวทางในการแก้ไขปัญหาผลกระทบที่เกิดขึ้นคือการส่งเสริมให้เกษตรกรรวมกลุ่มผู้เลี้ยงโคเนื้อ ให้ความรู้การบริการจัดการฟาร์มที่ดีเหมาะสมกับศักยภาพของเกษตรกร

เครือข่ายโคเนื้อไทย เป็นการรวมกลุ่มระหว่างเกษตรกร ภาคเอกชน โดยมีหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องให้การสนับสนุน เพื่อร่วมกันสร้างความมั่นคง และยั่งยืน ให้กับอุตสาหกรรมโคเนื้อไทย เริ่มจากเกษตรกรผู้เลี้ยงแม่โคเพื่อผลิตลูก เกษตรกรผู้เลี้ยงโคก่อนขุน เกษตรกรผู้เลี้ยงโคขุน โรงงานแปรรูปสำหรับผู้บริโภคมีการแบ่งปันผลประโยชน์แต่ละห่วงโซ่การผลิตอย่างเป็นธรรม มีสมาชิกอยู่ทุกภาคของประเทศจำนวน ๑,๐๒๓ ราย กลุ่มเกษตรกร ๑๐๘ กลุ่ม มีแม่โค ๕,๖๒๘ ตัว ผลิตโคเนื้อเข้าสู่ระบบการแปรรูปเดือนละ ๓๐๐ ตัว ใช้เงินทุนหมุนเวียน ๒๐ ล้านบาท และมีแนวโน้มจะเพิ่มปริมาณการเข้าแปรรูปถึงเดือนละ ๑,๐๐๐ ตัว ซึ่งต้องใช้เงินหมุนเวียนเดือนละ ๔๔,๕๒๐,๐๐๐ บาท อย่างไรก็ตาม เครือข่ายโคเนื้อไทยมีปัญหาจากเงินทุนไม่เพียงพอต่อการเสริมสภาพคล่องในการรวบรวมผลผลิตจากเกษตรกร เพื่อลดต้นทุนการผลิต และต้นทุนระบบ โลจิสติกส์ ดังนั้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันจากผลกระทบที่เกิดจาก FTA จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA

## ๒.๒ วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อพัฒนาศักยภาพเพิ่มขีดความสามารถการผลิตโคเนื้อ และเนื้อโค ให้สามารถแข่งขันได้
- ๒) เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์ เพิ่มมูลค่า ลดต้นทุน
- ๓) เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายการผลิตการตลาด
- ๔) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันรองรับผลกระทบที่จะเกิดจาก FTA

## ๒.๓ เป้าหมาย

- ๑) ฝึกอบรมเกษตรกรผู้เลี้ยงแม่โคเพื่อผลิตลูก จำนวน ๔๒๐ ราย
- ๒) ฝึกอบรมเกษตรกรผู้เลี้ยงโคก่อนขุนและโคขุน จำนวน ๑๔๐ ราย
- ๓) ประชุมสัมมนาเจ้าหน้าที่กรมปศุสัตว์ร่วมกับเกษตรกร จำนวน ๗๐ ราย
- ๔) ฝึกอบรมเกษตรกรหลักสูตรการการเลือกสายพันธุ์ การดูแลสุขภาพโคขุน จำนวน ๑๕๐ ราย
- ๕) ฝึกอบรมเกษตรกรหลักสูตรกระบวนการผลิตเนื้อโคอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน ๑๕๐ ราย
- ๖) สร้างคอกกลางเลี้ยงขุนต้นน้ำ/กลางน้ำ (feedlot) ขนาด ๒๐๐ ตัว จำนวน ๒ คอก
- ๗) ปรับปรุงคอกกลางเลี้ยงขุนต้นน้ำ/กลางน้ำ (feedlot) จำนวน ๑ คอก
- ๘) สร้างคอกกลาง (Central Feedlot) ขนาด ๕๐๐ ตัว จำนวน ๑ แห่ง
- ๙) จัดซื้อฟาร์มโคสำเร็จรูปสำหรับเลี้ยงโคขุนไม่น้อยกว่า ๕๐๐ ตัว จำนวน ๑ แห่ง
- ๑๐) พัฒนาผลิตภัณฑ์เนื้อโคแช่เย็นด้วยเทคโนโลยีบรรจุภัณฑ์สุญญากาศ จำนวน ๑ แห่ง

## ๒.๔ ระยะเวลาดำเนินการ ๘ ปี

## ๒.๕ วิธีดำเนินงาน

๒.๕.๑ ถ่ายทอดเทคโนโลยีพัฒนาศักยภาพเกษตรกรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการผลิตโคเนื้อคุณภาพ โดย บริษัท สยามบีฟ จำกัด

- (๑) ฝึกอบรมเกษตรกรผู้เลี้ยงแม่โคเพื่อผลิตลูก จำนวน ๔๒๐ ราย
- (๒) ฝึกอบรมเกษตรกรผู้เลี้ยงโคก่อนขุน และโคขุน จำนวน ๑๔๐ ราย

(๓) ประชุมสัมมนาเจ้าหน้าที่กรมปศุสัตว์ ร่วมกับเกษตรกร จำนวน ๗๐ ราย

**๒.๕.๒ ถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเลือกใช้สายพันธุ์ การดูแลสุขภาพโคขุน ให้ตรงความต้องการของตลาด และแนะนำกระบวนการผลิตเนื้อโคอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยบริษัทพีเอ็มเอ็ม บีพี จำกัด**

(๑) ฝึกอบรมเกษตรกรหลักสูตร การเลือกใช้สายพันธุ์ การดูแลสุขภาพโคขุน ให้ตรงความต้องการของตลาด จำนวน ๑๕๐ ราย

(๒) ฝึกอบรมเกษตรกรหลักสูตร แนะนำกระบวนการผลิตเนื้อโคอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล จำนวน ๑๕๐ ราย

(๓) เกษตรกรที่ผ่านการฝึกอบรม จะได้รับการสนับสนุนทางวิชาการจากกรมปศุสัตว์ และกลุ่มเครือข่าย โดยบริษัทสยามบีพี จำกัด และบริษัทพีเอ็มเอ็ม บีพี จำกัด จะมีการทำสัญญาสั่งซื้อโคล่วงหน้า โดยกำหนดราคาซื้อที่เป็นธรรมและเป็นราคานำตลาด

**๒.๕.๓ กิจกรรมก่อสร้างพร้อมปรับปรุงคอกกลาง และจัดซื้อคอกสำเร็จรูป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและระบบโลจิสติกส์**

(๑) บริษัท สยามบีพี จำกัด ร่วมกับกลุ่มเครือข่ายผู้เลี้ยงโคเนื้อ ดำเนินการสร้างคอกกลาง ในรูปแบบโคขุนครบวงจร ขนาด ๒๐๐ ตัว/คอก จำนวน ๔ คอก โดยเป็นการก่อสร้างคอกกลางใหม่ จำนวน ๓ คอก ปรับปรุงคอกเดิม ๑ คอก ดังนี้

(๑.๑) สร้างคอกกลางใหม่ ๓ คอก แบ่งเป็น คอกกลางของกลุ่มเครือข่าย ๒ คอก โดยจะสร้างที่จังหวัดเพชรบูรณ์ และจังหวัดเชียงราย และเป็นคอกกลางที่จะสร้างในพื้นที่วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีราชบุรี ๑ คอก

(๑.๒) บริษัท สยามบีพี จำกัด ดำเนินการปรับปรุงคอกกลางเดิมซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีราชบุรี ๑ คอก

(๒) บริษัทพีเอ็มเอ็ม บีพี จำกัด ดำเนินการสร้างคอกกลางจำนวน ๑ คอก พร้อมฟาร์มสำเร็จรูป ขนาด ๕๐๐ ตัว ก่อสร้างในพื้นที่ หมู่ ๒ บ้านหนองมะขาม ตำบลไร่พัฒนา อำเภอมโนรมย์ จังหวัดชัยนาท

(๓) ปรับปรุงพัฒนาศักยภาพโรงแปรรูป โดยโรงแปรรูปที่จะดำเนินการอยู่ในพื้นที่อำเภอนองหญ้าไซ จังหวัดสุพรรณบุรี โดยจะเป็นการปรับปรุงโครงสร้างภายในโรงแปรรูปเพื่อรองรับโคพันธุ์ผสมยุโรปในโครงการ พร้อมพื้นที่จัดเก็บผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐาน

**๒.๖ งบประมาณที่เสนอขอ รายละเอียดงบประมาณเป็นเงินจำนวน ๑๖๒,๘๘๐,๒๐๐ บาท**

**๒.๖.๑ เงินจ่ายขาด จำนวน ๕,๖๘๐,๗๐๐ บาท ดังนี้**

(๑) ค่าอบรมถ่ายทอดเทคโนโลยีพัฒนาศักยภาพเกษตรกร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการผลิตโคเนื้อคุณภาพ ๖๙๓,๗๐๐ บาท

(๒) ค่าอบรมถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการเลือกใช้สายพันธุ์ การดูแลสุขภาพโคขุน ให้ตรงความต้องการของตลาด และแนะนำกระบวนการผลิตเนื้อโคอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล ๒๔๓,๐๐๐ บาท

(๓) ค่าบริหารโครงการของกรมปศุสัตว์ ๔,๙๔๔,๐๐๐ บาท

**๒.๖.๒ เงินยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน ๑๒๐,๗๐๙,๕๐๐ บาท ดังนี้**

(๑) สร้างคอกกลางสำหรับรวบรวมโคหย่านม ๗,๘๐๐,๐๐๐ บาท

- (๒) เงินทุนหมุนเวียนสำหรับซื้อลูกโคหย่านมจากเกษตรกร ๔๔,๕๒๐,๐๐๐ บาท
- (๓) เงินทุนหมุนเวียนซื้อโคก่อนขุนเข้าเลี้ยงในคอกกลาง (Central Feedlot) เป็นโคขุนเพื่อส่งโรงแปรรูป ๒๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท
- (๔) เงินทุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์แปรรูปเนื้อโคแช่เย็นฯ ๑๐,๘๘๙,๕๐๐ บาท
- (๕) เงินทุนหมุนเวียนสำหรับซื้อโคขุนปลายน้ำเพื่อแปรรูป ๒๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท
- (๖) เงินทุนหมุนเวียนซื้อโคก่อนขุนเพื่อเข้าขุนในคอกกลาง ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
- ๒.๖.๓ เงินกู้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๓ ต่อปี** จำนวน ๓๖,๕๐๐,๐๐๐ บาท ดังนี้
- (๑) จัดซื้อคอกกลางสำเร็จรูปพร้อมที่ดินเลี้ยงโคขุนปลายน้ำ ๓๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท
- (๒) จัดซื้อรถบรรทุกโคขนาด ๖ ล้อยาว (หัวกะสี) ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท

## ๒.๗ แผนการชำระคืน ดังนี้

หน่วย: บาท

สิ้นปีที่	ชำระเงินยืมปลอดดอกเบี้ย	เงินกู้ร้อยละ ๓ ต่อปี		รวมส่งชำระ		
		ชำระเงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม
๑	ปลอดการชำระหนี้	๕,๒๑๔,๐๐๐	๑,๐๙๕,๐๐๐	๕,๒๑๔,๐๐๐	๑,๐๙๕,๐๐๐	๖,๓๐๙,๐๐๐
๒	๑๖,๔๘๖,๕๐๐	๕,๒๑๔,๐๐๐	๙๓๘,๕๘๐	๒๑,๗๐๐,๕๐๐	๙๓๘,๕๘๐	๒๒,๖๓๙,๐๘๐
๓	๑๗,๒๖๐,๕๐๐	๕,๒๑๔,๐๐๐	๗๘๒,๑๖๐	๒๒,๔๗๔,๕๐๐	๗๘๒,๑๖๐	๒๓,๒๕๖,๖๖๐
๔	๑๗,๒๖๐,๕๐๐	๕,๒๑๔,๐๐๐	๖๒๕,๗๔๐	๒๒,๔๗๔,๕๐๐	๖๒๕,๗๔๐	๒๓,๑๐๐,๒๔๐
๕	๑๗,๒๖๐,๕๐๐	๕,๒๑๔,๐๐๐	๔๖๙,๓๒๐	๒๒,๔๗๔,๕๐๐	๔๖๙,๓๒๐	๒๒,๙๔๓,๘๒๐
๖	๑๗,๒๖๐,๕๐๐	๕,๒๑๔,๐๐๐	๓๑๒,๙๐๐	๒๒,๔๗๔,๕๐๐	๓๑๒,๙๐๐	๒๒,๗๘๗,๔๐๐
๗	๑๗,๒๖๐,๕๐๐	๕,๒๑๖,๐๐๐	๑๕๖,๔๘๐	๒๒,๔๗๖,๕๐๐	๑๕๖,๔๘๐	๒๒,๖๓๒,๙๘๐
๘	๑๗,๙๒๐,๕๐๐	-	-	๑๗,๙๒๐,๕๐๐	-	๑๗,๙๒๐,๕๐๐
	๑๒๐,๗๐๙,๕๐๐	๓๖,๕๐๐,๐๐๐	๔,๓๘๐,๐๐๐	๑๕๗,๒๐๙,๕๐๐	๔,๓๘๐,๐๐๐	๑๖๑,๕๘๙,๕๐๐

## ๒.๘ ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑) เกษตรกรมีอาชีพที่มั่นคงสามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับครอบครัว ประสิทธิภาพการผลิตเพิ่มขึ้น ต้นทุนการผลิตลด เกิดการรวมกลุ่มการผลิตเชื่อมโยงกับการตลาดที่เข้มแข็ง รองรับผลกระทบที่เกิดขึ้นจาก FTA

๒) เกษตรกรขายโคได้ในราคาที่เป็นธรรม และสูงกว่าราคาตลาดทั่วไปโดยเฉลี่ย ๘ - ๑๐%

๓) เกษตรกรไม่น้อยกว่า ๒,๐๐๐ ราย ได้รับการพัฒนาศักยภาพ โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นจากเดิม

๔) กลุ่มเครือข่ายโคเนื้อไทย ได้รับการพัฒนาศักยภาพให้เข้มแข็ง โดยผ่านกระบวนการกลุ่ม

๕) คอกกลางโคต้นน้ำ/กลางน้ำ ของเครือข่ายมีรายได้จากการเลี้ยงโค เฉลี่ยเดือนละ ๑.๓๗ ล้านบาท มีเงินทุนหมุนเวียนในการจัดซื้อลูกโคเข้าเลี้ยงเฉลี่ยเดือนละ ๑.๑๗๑ ล้านบาท

๖) เกษตรกรมีรายได้จากการขายมูลโคเท่ากับ ๓๒.๔๐๐ ล้านบาทต่อระยะเวลาขุน ๖ เดือน เฉลี่ยตัวละ ๑,๔๔๐ บาทต่อระยะเวลาขุน ๖ เดือน

## ๒.๙ ตัวชี้วัด

๑) ประสิทธิภาพการผลิตของฝูงแม่โคไม่น้อยกว่า ๘๐ % ของฝูง สามารถให้ลูกปีละตัว และลูกโคเพศผู้หย่านมมีน้ำหนัก ๒๐๐ - ๒๒๐ กิโลกรัม ที่อายุไม่เกิน ๑๐ เดือน

๒) เกษตรกรได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพิ่มขีดความสามารถการเลี้ยงโคเนื้อและเข้าใจถึงกระบวนการผลิตเนื้อโคคุณภาพ มาตรฐาน รวมทั้งหมด รวม ๙๓๐ คน

๓) กลุ่มเครือข่ายเกษตรกรมีคอกกลางรวบรวมผลผลิตโคต้นน้ำและกลางน้ำ (Feedlot) จำนวน ๒ คอก ๆ ละ ๒๐๐ ตัว และปรับปรุงคอกกลาง ๑ คอก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคต้นน้ำและกลางน้ำ ให้ที่มีคุณลักษณะตามความต้องการของตลาด ลดค่าใช้จ่ายการรวบรวมและขนส่งโค

๔) มีคอกโคขุนขนาดใหญ่ (Central Feedlot) ขนาด ๕๐๐ ตัว จำนวน ๒ แห่ง เพื่อรวบรวมโคจากคอกกลางโคต้นน้ำและกลางน้ำ (Feedlot) เข้าเลี้ยงขุนส่งเข้าโรงฆ่าชำแหละ

๕) พัฒนาผลิตภัณฑ์เนื้อโคแช่เย็นด้วยเทคโนโลยีบรรจุภัณฑ์สุญญากาศ Darfresh เพื่อทดแทนการนำเข้าจากออสเตรเลีย จำนวน ๑ แห่ง

### ๓. ผลการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ

คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ มีมติในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๑ ให้นำโครงการดังกล่าวเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสันับสนุนเงินกองทุนฯ จำนวน ๑๖๒,๘๘๐,๒๐๐ บาท แยกเป็นเงินจ่ายขาด ๕,๖๘๐,๗๐๐ บาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๑๒๐,๗๐๙,๕๐๐ บาท และเงินกู้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๓ ต่อปี จำนวน ๓๖,๕๐๐,๐๐๐ บาท โดยมีเงื่อนไขการชำระคืน ดังนี้

หน่วย: บาท

สิ้นปีที่	ชำระเงินยืมปลอดดอกเบี้ย	เงินกู้ร้อยละ ๓ ต่อปี		รวมส่งชำระ		
		ชำระเงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม
๑	ปลอดการชำระหนี้	๕,๒๑๔,๐๐๐	๑,๐๙๕,๐๐๐	๕,๒๑๔,๐๐๐	๑,๐๙๕,๐๐๐	๖,๓๐๙,๐๐๐
๒	๑๖,๔๘๖,๕๐๐	๕,๒๑๔,๐๐๐	๙๓๘,๕๘๐	๒๑,๗๐๐,๕๐๐	๙๓๘,๕๘๐	๒๒,๖๓๙,๐๘๐
๓	๑๗,๒๖๐,๕๐๐	๕,๒๑๔,๐๐๐	๗๘๒,๑๖๐	๒๒,๔๗๘,๕๐๐	๗๘๒,๑๖๐	๒๓,๒๕๖,๖๖๐
๔	๑๗,๒๖๐,๕๐๐	๕,๒๑๔,๐๐๐	๖๒๕,๗๔๐	๒๒,๔๗๘,๕๐๐	๖๒๕,๗๔๐	๒๓,๑๐๔,๒๔๐
๕	๑๗,๒๖๐,๕๐๐	๕,๒๑๔,๐๐๐	๔๖๙,๓๒๐	๒๒,๔๗๘,๕๐๐	๔๖๙,๓๒๐	๒๒,๙๔๗,๘๒๐
๖	๑๗,๒๖๐,๕๐๐	๕,๒๑๔,๐๐๐	๓๑๒,๙๐๐	๒๒,๔๗๘,๕๐๐	๓๑๒,๙๐๐	๒๒,๗๙๑,๔๐๐
๗	๑๗,๒๖๐,๕๐๐	๕,๒๑๖,๐๐๐	๑๕๖,๔๘๐	๒๒,๔๗๖,๕๐๐	๑๕๖,๔๘๐	๒๒,๖๓๓,๙๘๐
๘	๑๗,๙๒๐,๕๐๐	-	-	๑๗,๙๒๐,๕๐๐	-	๑๗,๙๒๐,๕๐๐
	๑๒๐,๗๐๙,๕๐๐	๓๖,๕๐๐,๐๐๐	๔,๓๘๐,๐๐๐	๑๕๗,๒๐๙,๕๐๐	๔,๓๘๐,๐๐๐	๑๖๑,๕๘๙,๕๐๐

ทั้งนี้ กองทุนฯ จะจ่ายเงินสนับสนุนการดำเนินงานโครงการโดยแบ่งจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน ดังนี้

กิจกรรม	ปีที่ ๑	ปีที่ ๒	ปีที่ ๓	ปีที่ ๔	รวม
<b>๑. เงินจ่ายขาด</b>					
๑.๑ ค่าบริหารโครงการของกรมปศุสัตว์	๑,๑๖๑,๓๖๐	๑,๑๖๑,๓๖๐	๑,๑๖๑,๓๖๐	๑,๒๕๙,๙๒๐	๔,๗๔๔,๐๐๐
๑.๒ ค่าอบรมพัฒนาศักยภาพการผลิตโคเนื้อ	๖๙๓,๗๐๐				๖๙๓,๗๐๐
๑.๓ ค่าอบรมการผลิตตามมาตรฐาน	๒๔๓,๐๐๐				๒๔๓,๐๐๐
<b>๒. เงินยืมปลอดดอกเบี้ย</b>					
๒.๑ สร้างคอกกลางรวบรวมโคหย่านม	๗,๘๐๐,๐๐๐				๗,๘๐๐,๐๐๐
๒.๒ เงินทุนหมุนเวียนซื้อลูกโคหย่านม	๔๔,๕๒๐,๐๐๐				๔๔,๕๒๐,๐๐๐
๒.๓ เงินทุนหมุนเวียนซื้อโคก่อนขุนเข้าเลี้ยงในคอกกลางเป็นโคขุนเพื่อส่งโรงแปรรูป	๒๒,๕๐๐,๐๐๐				๒๒,๕๐๐,๐๐๐
๒.๔ เงินทุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์แปรรูปเนื้อโคแช่เย็น	๑๐,๘๘๙,๕๐๐				๑๐,๘๘๙,๕๐๐

กิจกรรม	ปีที่ ๑	ปีที่ ๒	ปีที่ ๓	ปีที่ ๔	รวม
๒.๕ เงินทุนหมุนเวียนสำหรับซื้อโคขุนปลายน้ำเพื่อแปรรูป	๒๕,๐๐๐,๐๐๐				๒๕,๐๐๐,๐๐๐
๒.๖ เงินทุนหมุนเวียนซื้อโคก่อนขุนเพื่อเข้าขุนในคอกกลาง	๑๐,๐๐๐,๐๐๐				๑๐,๐๐๐,๐๐๐
<b>๓. เงินกู้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๓ ต่อปี</b>					
๓.๑ จัดซื้อคอกกลางสำเร็จรูปพร้อมที่ดินเลี้ยงโคขุนปลายน้ำ	๓๕,๐๐๐,๐๐๐				๓๕,๐๐๐,๐๐๐
๓.๒ จัดซื้อรถบรรทุกโคขนาด ๖ ล้อยาว	๑,๕๐๐,๐๐๐				๑,๕๐๐,๐๐๐
รวม	๑๕๙,๓๐๗,๕๖๐	๑,๑๖๑,๓๖๐	๑,๑๖๑,๓๖๐	๑,๒๕๙,๙๒๐	๑๖๒,๘๙๐,๒๐๐

#### ๔. ข้อคิดเห็นของฝ่ายเลขานุการ

๔.๑ จากการลดอัตราภาษีนำเข้าเนื้อโคจากออสเตรเลีย (Thailand-Australia Free Trade Agreement TAFTA) และ นิวซีแลนด์ (Thailand - New Zealand Closer Economic Partnership :TNZCEP) เหลือร้อยละ ๐ ที่จะมีขึ้นในปี ๒๕๖๔ อาจส่งผลกระทบต่อราคาโคเนื้อและเนื้อโคในประเทศลดลง ประกอบกับการส่งออกโคมีชีวิตไปยังประเทศจีน ยังคงประสบปัญหาในเรื่องความเข้มงวดของด่านชายแดนจีน และการตรวจเอกสารเร่งเนื้อแดง จึงส่งผลให้การส่งออกโคมีชีวิตต้องชะงักหรือชะลอตัวลงไปด้วย จึงจำเป็นต้องจำหน่ายโคเนื้อให้ตลาดภายในประเทศเป็นหลัก โครงการเป็นการรวบรวมโคต้นน้ำจากเกษตรกรเพื่อนำมาขุนและเข้าโรงแปรรูปที่ได้มาตรฐานเพื่อให้ได้เนื้อโคขุนเกรดพรีเมียม และจำหน่ายในตลาดบนภายในประเทศ ซึ่งมีตลาดที่รองรับแน่นอน โดยบริษัท พรีเมียม บีฟ จำกัด ได้ทำสัญญากับ แมคโคร ในการรับซื้อเนื้อโคตามมาตรฐานที่กำหนด ไม่จำกัดจำนวน และผลจากการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการพบว่า **มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) มีค่าเท่ากับ ๑๕,๐๖๘,๒๓๗ บาท และมีอัตราผลตอบแทนภายใน (IRR) เท่ากับ ร้อยละ ๑๒.๑๑** ซึ่งมีความคุ้มค่าต่อการลงทุน

๔.๒ จากการติดตามลงพื้นที่สำรวจโครงการของฝ่ายเลขานุการ พบว่า บริษัทสยามบีฟ จำกัด และบริษัทพรีเมียม บีฟ จำกัด มีการส่งเสริมการเลี้ยงและรับซื้อโคเนื้อจากกลุ่มเครือข่ายผู้เลี้ยงโคเนื้อ และจากการสัมภาษณ์เกษตรกรในพื้นที่เป้าหมายของโครงการ พบว่า เกษตรกรมีความประสงค์ให้โครงการนี้เกิดขึ้นเพราะจะทำให้มีแหล่งรับซื้อโคเนื้อที่แน่นอน ลดความเสี่ยงในเรื่องตลาด สำหรับในส่วนในพื้นที่ก่อสร้างพบว่ามี ความเหมาะสม ดังนี้

๑) พื้นที่สร้างคอกกลางของบริษัทสยามบีฟ จำกัด จำนวน ๒ คอก ที่จะสร้างในจังหวัดราชบุรี จะดำเนินการก่อสร้างในวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีราชบุรี ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ ๖๐ ไร่ โดยพื้นที่ดังกล่าวมีความเหมาะสมในการเลี้ยงโค เพราะมีพื้นที่กว้าง อยู่ในพื้นที่เขตชลประทานจึงมีน้ำเพียงพอเหมาะสำหรับปลูกพืชอาหารสัตว์ และก่อสร้างโรงเรือน รวมถึงยังอยู่ไม่ไกลจากโรงแปรรูปของบริษัทพรีเมียม บีฟ จำกัด นอกจากนี้พื้นที่ดังกล่าวยังสามารถใช้เป็นที่ศึกษาดูงานของนักเรียน นักศึกษา ตลอดจนเกษตรกรผู้เลี้ยงโค

๒) พื้นที่ที่สร้างคอกกลางพร้อมคอกสำเร็จรูปของบริษัทพรีเมียม บีฟ จำกัด อยู่ในพื้นที่อำเภอมโนรมย์ จังหวัดชัยนาท มีพื้นที่ ๑๖๐ ไร่ โดยคอกกลางดังกล่าวสามารถรองรับโคเนื้อจากเกษตรกรผู้เลี้ยงโคต้นน้ำ และกลางน้ำ ที่มีจำนวนแม่พันธุ์ไม่น้อยกว่า ๔๐๐ ตัว ในพื้นที่อำเภอนิคมพัฒนา อำเภอนันทบุรี อำเภอนนทบุรี อำเภอนครหลวง และยังสามารถรองรับโคเนื้อจากเกษตรกรในพื้นที่ภาคกลาง และภาคเหนือ เนื่องจากมีการเดินทางที่สะดวก นอกจากนี้พื้นที่ที่มีความเหมาะสมในเรื่องทำเลที่ตั้งซึ่งอยู่ในเขตชลประทาน และมีระยะทางไม่ไกลจากโรงแปรรูปของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้โคมีความเครียดไม่มากเมื่อมีการเคลื่อนย้าย

## ๕. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จะเห็น ขอบโครงการพัฒนาศักยภาพการผลิตและการตลาดโคเนื้อรองรับ FTA ตามที่ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ เสนอในข้อ ๓ หรือไม่

### ความเห็นที่ประชุม

**กรรมการ (นายธีรพงศ์ พรพุทธิชัย ผู้แทนสำนักงบประมาณ)** สอบถามเพิ่มเติมว่า สถานที่ๆ จะดำเนินการสร้างคอกในวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีราชบุรี ได้รับการยินยอมแล้วหรือไม่

**กรรมการและเลขานุการ** ชี้แจงว่า จากการลงพื้นที่สำรวจความเป็นไปได้ของโครงการ พบว่า บริษัทสยามบีฟ จำกัด ปัจจุบันใช้พื้นที่ในวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี จังหวัดราชบุรี ดำเนินการ อยู่แล้ว โดยได้รับการอนุญาตจากทางวิทยาลัยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดินทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ)** สอบถามว่า เกษตรกรที่เข้าร่วม โครงการเป็นเกษตรกรรายย่อยหรือว่าเป็นกลุ่มวิสาหกิจชุมชน และโคที่จะดำเนินการจัดหานั้นมาจากที่ ไหน เพราะเป็นสายพันธุ์ยุโรป เกรงว่าจะไม่สามารถจัดหาได้ตามเป้าหมาย ในส่วนของคอกกลางที่ทาง บริษัท สยามบีฟ จำกัด และ บริษัท พรีเมียม บีฟ จำกัด กุ๊ยมและคีดอกเบี้ยนั้น ในข้อบังคับของกองทุนฯ สามารถดำเนินการสนับสนุนภาคเอกชนได้หรือไม่ ในส่วนคอกเบี้ยร้อยละ ๓ มีที่มาอย่างไร

**กรรมการและเลขานุการ** ชี้แจงว่า ในส่วนของภาคเอกชนสามารถกู้ได้หรือไม่ นั้น ตาม ข้อบังคับคณะกรรมการฯ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้ระบุเอาไว้ว่า “ภาคเอกชน หมายความว่า สถาบัน องค์กร ที่เป็นนิติบุคคล และมีวัตถุประสงค์ดำเนินงานด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก” ซึ่งทั้ง ๒ บริษัทจดทะเบียนเป็น บริษัทจึงเป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย และจากการลงพื้นที่พบว่า ทั้ง ๒ บริษัท ทำกิจกรรมเกี่ยวกับการเลี้ยง โคเนื้อ จึงถือว่าเป็นการดำเนินงานด้านเกษตรกรรมตามวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ ในส่วนการคีดอกเบี้ย ในข้อบังคับของกองทุนฯ ไม่ได้ระบุเอาไว้ว่าให้ดำเนินการคีดอกเบี้ยในอัตราเท่าไร เพียงแต่สามารถ ดำเนินการคีดอกเบี้ยได้ตามดุลยพินิจของคณะกรรมการฯ ซึ่งที่ผ่านมายังไม่มีโครงการใดที่คณะกรรมการฯ คีดอกเบี้ย แต่เนื่องจากโครงการนี้ ภาคเอกชนเป็นเจ้าของโครงการเสนอขอเงินสนับสนุน เพื่อให้เกิดเป็น ลักษณะการเอื้อผลประโยชน์ต่อภาคเอกชน คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ จึงเสนอให้คีดอกเบี้ย ในบางกิจกรรมที่เป็นทรัพย์สินของภาคเอกชนเป็นสำคัญ อาทิ การดำเนินการจัดซื้อคอกกลางสำเร็จรูป จำนวน ๓๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท และการจัดซื้อรถบรรทุก จำนวน ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท ในส่วนที่มาของอัตรา คอกเบี้ยร้อยละ ๓ นั้น มีที่มาจากข้อบังคับของกองทุนฯ ในกรณีผิदनัดชำระหนี้กองทุนฯ จะคิดค่าปรับใน อัตราร้อยละ ๓ และกรณีการให้เงินสนับสนุนค่าบริหารโครงการ จะช่วยเหลืออัตราร้อยละ ๓ ของ งบประมาณโครงการ “ซึ่งที่ผ่านมากองทุนฯ ยังไม่เคยอนุมัติให้เงินกู้แก่โครงการใดมาก่อน จึงขอเสนอใช้อัตรา คอกเบี้ยกรณีผิदनัดมาใช้เป็นอัตราคอกเบี้ยเงินกู้”

**กรรมการ (นายธีรพงศ์ พรพุทธิชัย ผู้แทนสำนักงบประมาณ)** ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ในส่วนของการสนับสนุนเงินในการจัดซื้อคอกกลางสำเร็จรูป และการจัดซื้อรถบรรทุกนั้น ควรระบุอธิบาย รายละเอียดของการช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบให้ชัดเจน ซึ่งควรเป็นรูปแบบการเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิตมากกว่า

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดินทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ)** ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ควรนำ อัตราคอกเบี้ยของแต่ละธนาคารมาเปรียบเทียบด้วย และอยากให้ทั้ง ๒ บริษัท ที่เป็นเจ้าของโครงการ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้แก่เกษตรกรหากไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายจะแก้ไขปัญหา



อย่างไร มีหลักประกันความเสี่ยงในการประกันราคาไหม ในส่วนค่าบริหารจัดการโครงการของกรมปศุสัตว์  
ควรระบุรายละเอียดให้ชัดเจนว่าจะดำเนินการเรื่องใดบ้าง

**ประธาน** ให้ความเห็นว่า ควรระบุเป้าหมายในการจัดซื้อลูกโคที่ชัดเจนว่าจะซื้อครวละ  
กี่ตัว จะดำเนินการจัดซื้อครั้งเดียวทั้งหมดเลยหรือไม่ เพราะอาจจะไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อได้ตาม  
จำนวนงบประมาณทั้งหมด

**กรรมการ (นายธีรพงศ์ พรพุทธิชัย ผู้แทนสำนักงบประมาณ)** ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า  
ควรระบุราคาซื้อโคจากเกษตรกรที่ชัดเจน โดยการทำความเข้าใจกับทางเกษตรกรในการรับซื้อที่เป็นธรรม

**กรรมการและเลขานุการ** สอบถามว่า มีประเด็นที่ทางคณะกรรมการฯ ขอความชัดเจน  
จากเจ้าของโครงการคือ ๑. เงินทุนหมุนเวียนสำหรับซื้อลูกโคหย่านมาจากเกษตรกร จำนวน ๔๔,๕๒๐,๐๐๐ บาท  
เงินทุนหมุนเวียนสำหรับซื้อโคก่อนขุนเข้าเลี้ยงในคอกกลาง จำนวน ๒๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท เงินทุนการพัฒนา  
ผลิตภัณฑ์แปรรูปเนื้อโคแช่เย็นฯ จำนวน ๑๐,๘๘๙,๕๐๐ บาท เงินทุนหมุนเวียนสำหรับซื้อโคขุนปลายน้ำ  
เพื่อแปรรูป จำนวน ๒๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท เงินทุนหมุนเวียนซื้อโคก่อนขุนเพื่อเข้าขุนในคอกกลาง จำนวน  
๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท นั้น อยู่ในขั้นตอนไหนบ้าง เพราะดูเหมือนว่าจะซ้ำซ้อนกัน ประเด็นที่ ๒. ในส่วนของ  
เงินยืมปลอดดอกเบี้ยที่จะนำไปจัดซื้อโค ในรายละเอียดระบุว่า จะดำเนินการเบิกเงินยืมปลอดดอกเบี้ย  
ทั้งหมดในปีที่ ๑ นั้น จะสามารถเบิกเป็นระยะๆ ตามการใช้เงินในการจัดซื้อโคได้หรือไม่ ส่วนประเด็นที่ ๓  
ได้มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเอาไว้หรือไม่ หากไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อโคขุนได้ตามเป้าหมาย

**ผู้ชี้แจง (นายธานี ภาคอุทัย ผู้แทนกรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า ในขั้นตอนแรกจะดำเนินการ  
จัดซื้อลูกโคหย่านมาจากเกษตรกรเพื่อเข้า Feedlot ก่อน แล้วถึงเข้าสู่ขั้นตอนจัดซื้อโคก่อนขุนเข้าเลี้ยงใน  
คอกกลาง (Central Feedlot) เป็นโคขุนเพื่อส่งโรงแปรรูป และดำเนินการเบิกจ่ายเงินทุนหมุนเวียน  
เพื่อจัดซื้อโคขุนปลายน้ำเพื่อแปรรูป ในส่วนเงินทุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์แปรรูปเนื้อแช่เย็นฯ เป็นการ  
ดำเนินการจัดซื้ออุปกรณ์ในการถนอมและเพิ่มคุณภาพของเนื้อเพื่อทดแทนการนำเข้าจากออสเตรเลีย  
พร้อมสามารถเก็บรักษาได้นานถึง ๓๐ วัน

**ประธาน** สอบถามเพิ่มเติมว่า ในขั้นตอนการซื้อลูกโคหย่านมาจากเกษตรกรทั้ง ๗ กลุ่ม ได้มี  
แผนหรือไม่ว่าจะดำเนินการจัดซื้อจำนวนกี่ตัว

**ผู้ชี้แจง (นายธานี ภาคอุทัย ผู้แทนกรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า มีแผนที่จะซื้อลูกโคหย่านมาจาก  
เกษตรกรต่อกลุ่มจำนวนประมาณ ๓๕ - ๔๐ ตัว รวม ๒๕๐ ตัวต่อเดือน

**กรรมการ (นางผกาพรรณ ศรีลัมภ์ ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)** สอบถามว่า  
ในการจัดซื้อโคตามจำนวนที่ระบุไว้ในรายละเอียดโครงการ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงหรือไม่ หากไม่  
สามารถจัดซื้อโคได้ตามจำนวน

**ผู้ชี้แจง (นายวิวัฒน์ ไชยช่อม ผู้แทนกรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า การจัดซื้อโคสามารถ  
ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย เพราะปัจจุบันกรมปศุสัตว์ได้ดำเนินการโครงการต่างๆ และสร้างเครือข่ายของ  
ภาครัฐเกี่ยวกับแม่พันธุ์พื้นเมืองอยู่แล้วซึ่งมีประมาณแสนกว่าแม่ โครงการนี้สามารถไปเชื่อมโยงกับ  
เครือข่ายของภาครัฐได้ไม่มีปัญหา

**ประธาน** สอบถามเพิ่มเติมว่า ในขั้นตอนที่ ๑ การจัดซื้อลูกโคหย่าน ๒๕๐ ตัวต่อเดือน  
จะซื้อในราคาเท่าไร และขั้นตอนที่ ๒ มีแผนหรือไม่ว่าจะดำเนินการจัดซื้อโคขุนจาก Feed Lot เพื่อ  
นำเข้า Central Feed Lot จำนวนเท่าไร

**ผู้ชี้แจง (นายธานี ภาคอุทัย ผู้แทนกรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า ในการจัดซื้อลูกโคหย่าน  
จะดำเนินการรับซื้อราคาตัวละประมาณ ๒๕,๐๐๐ บาท น้ำหนักเฉลี่ยประมาณ ๒๐๐ กิโลกรัม

ส่วนแผนการจัดซื้อโคขุนจาก Feedlot เพื่อนำเข้า Central Feedlot ได้จัดทำการประกันราคาโคในการรับซื้อจากเกษตรกรเอาไว้ที่กิโลกรัมละ ๑๐๓ บาท น้ำหนักเฉลี่ยประมาณ ๓๘๐ กิโลกรัม ดำเนินการโดยรับซื้อ ๒๕๐ ตัว แบ่งเป็นบริษัท สยามบีฟ จำกัด ๑๘๐ ตัว และบริษัท พรีเมียม บีฟ จำกัด ๗๐ ตัว

**กรรมการ (นายธีรพงศ์ พรพุทธิชัย ผู้แทนสำนักงบประมาณ)** สอบถามเพิ่มเติมว่าใครเป็นผู้ดูแลบริหารจัดการ Feedlot ระหว่างเกษตรกร หรือ บริษัท

**ผู้ชี้แจง (นายสรารุณี พึ่งพงษ์ บริษัท พรีเมียม บีฟ จำกัด)** ชี้แจงว่า Feedlot กลุ่มวิสาหกิจชุมชน เป็นผู้ดูแลและบริหารจัดการ ส่วน Central Feedlot ทางบริษัทฯ ทั้ง ๒ เป็นผู้ดูแลและบริหารจัดการ โดยแบ่งส่วนการบริหารจัดการของทั้ง ๒ บริษัท ในการรับโคจากเครือข่ายเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเข้าดำเนินการ และเป็นการกระจายความเสี่ยงจากโรคปากเท้าเปื่อย จึงต้องจัดสรรงบประมาณออกเป็น ๒ ส่วน ในส่วนกระบวนการผลิต ตามที่ผู้แทนกรมปศุสัตว์ได้แจ้งเอาไว้ข้างต้นแล้วว่าจะดำเนินการรับซื้อโคก่อนขุนเข้าเลี้ยงในคอกกลาง (Central Feedlot) เป็นโคขุนเพื่อส่งโรงแปรรูป โดยแยกเป็นบริษัท สยามบีฟ จำกัด รับซื้อโคจากเกษตรกรเพื่อขุน ๑๘๐ ตัว เป็นเกรดโคเนื้อนุ่ม และบริษัท พรีเมียม บีฟ จำกัด รับซื้อโคจากเกษตรกรเพื่อขุน ๗๐ ตัว เป็นเกรดโคเนื้อไขมันแทรก ซึ่งรวมแล้วทางโครงการจะรับซื้อโคจำนวน ๒๕๐ ตัวต่อรอบการผลิต ๖ เดือน

**ผู้ชี้แจง (นายวิวัฒน์ ไชยช่อม ผู้แทนกรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า สาเหตุความจำเป็นในการสร้างคอกกลาง เนื่องจากการขุนโคที่ผ่านมา เกษตรกร ๑๐๐ ราย คอกโค ๑๐๐ คอก โดยเลี้ยงแบบต่างคนต่างบริหารจัดการ โคจึงไม่ได้คุณภาพมาตรฐานเท่าเทียมกัน กรมปศุสัตว์จึงเล็งเห็นว่า ควรที่จะพัฒนาการขุนโคในคอกกลางเพื่อให้การบริหารจัดการที่ดีขึ้น และได้มาตรฐาน

**ประธาน** สอบถามเพิ่มเติมว่า รายละเอียดการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการซื้อโค อยากให้เจ้าของโครงการชี้แจงในแต่ละหัวข้อใช้ในการจัดซื้อโคอย่างไร บริษัทใดเป็นผู้ดำเนินการ

**ผู้ชี้แจง (นางวรวรรณ พึ่งพงษ์ บริษัท พรีเมียม บีฟ จำกัด)** รายงานว่า ในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนในการจัดซื้อโค จะแยกเป็นของบริษัท สยามบีฟ จำกัด ในการจัดซื้อคือ การจัดซื้อลูกโคหย่านมาจากเกษตรกร จำนวน ๔๔,๕๒๐,๐๐๐ บาท และจัดซื้อโคก่อนขุนเข้าเลี้ยงที่คอกกลาง (Central Feedlot) เป็นโคขุนเพื่อส่งโรงแปรรูป จำนวน ๒๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท และในส่วนของบริษัท พรีเมียม บีฟ จำกัด จัดซื้อโคก่อนขุนจากเกษตรกรในเครือข่าย เดือนละ ๗๐ ตัว เพื่อนำมาปรับสภาพก่อนเข้าขุนในคอกกลางประมาณ ๖ - ๘ เดือน ที่จังหวัดชัยนาท โดยขอเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ จำนวน ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ที่เหลือทางบริษัทฯ จะดำเนินการนำเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทจ่ายเพิ่มเติมในส่วนตัวเอง และในส่วนการจัดซื้อโคขุนปลายน้ำ จะดำเนินการจัดซื้อโคจากบริษัท สยามบีฟ จำกัด ที่ได้ดำเนินการเอาไว้แล้ว และจากเกษตรกรที่เลี้ยงใน Feedlot เพื่อนำมาแปรรูป สัปดาห์ละ ๕๐ ตัว จำนวน ๒๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท

**กรรมการและเลขานุการ** สอบถามเพิ่มเติมว่า ในการสร้าง Central Feedlot และ Feedlot ใช้ระยะเวลาเท่าไร

**ผู้ชี้แจง (นายสรารุณี พึ่งพงษ์ บริษัท พรีเมียม บีฟ จำกัด)** ชี้แจงว่า ระยะเวลาในการสร้าง Central Feedlot ประมาณไม่เกิน ๓๐ วัน ระยะเวลาในการสร้าง Feedlot ประมาณไม่เกิน ๖๐ วัน

**กรรมการ (นายธีรพงศ์ พรพุทธิชัย ผู้แทนสำนักงบประมาณ)** สอบถามเพิ่มเติมว่า อยากรู้ให้ชี้แจงรายละเอียดการใช้เงินทุนหมุนเวียนทั้งหมดเพื่อความชัดเจน

**ผู้ชี้แจง (นายธานี ภาคอุทัย ผู้แทนกรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า ในส่วนเงินการใช้ทุนเวียนขั้นตอนที่ ๑ ทุนหมุนเวียนซื้อลูกโค ๒๕๐ ตัวต่อรอบการผลิต ๖ เดือน จำนวน ๔๔,๕๒๐,๐๐๐ บาท นั้นจะซื้อในราคาตัวละ ๒๕,๐๐๐ บาท รวมเป็นเงิน ๓๗,๕๐๐,๐๐๐ บาท ส่วนที่เหลือเป็นค่าอาหารโคหย่านอีก

ประมาณ ๘,๘๐๐,๐๐๐ บาท โดยยอดรวมแล้วประมาณ ๕๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท โดยทางบริษัทจะขอรับเงินสนับสนุนเพียง ๔๔,๕๒๐,๐๐๐ บาท ขั้นตอนที่ ๒ เป็นค่าจัดซื้อโคจากคอกกลางอายุโคระหว่าง ๑๖ - ๑๘ เดือน เดือนละ ๖๕ ตัว น้ำหนักประมาณตัวละ ๓๘๐ กิโลกรัม ในราคากิโลกรัมละ ๑๐๓ บาท จำนวน ๘ ชุด เป็นเงิน ๒๒,๕๐๐,๐๐๐ บาท ขั้นตอนที่ ๓ เป็นการจัดซื้อเครื่องจักรบรรจุภัณฑ์สุญญากาศแบบ Dar fresh และอุปกรณ์แปรรูป เป็นจำนวนเงิน ๑๐,๘๘๙,๕๐๐ บาท ขั้นตอนที่ ๔ เป็นการซื้อโคขุนปลายน้ำเข้าโรงงานเพื่อแปรรูปผลิตเนื้อโคแช่เย็น ด้วยเทคโนโลยีบรรจุภัณฑ์สุญญากาศ ขนาดน้ำหนักโค ๕๙๐ กิโลกรัมขึ้นไป ในราคาไม่ต่ำกว่า ๙๓ บาทต่อกิโลกรัม เดือนละ ๒๐๐ ตัว รวมเป็นเงิน ๒๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท ขั้นตอนที่ ๕ จะดำเนินการจัดซื้อโคก่อนขุนจากเกษตรกรในเครือข่าย เดือนละ ๗๐ ตัว เพื่อนำมาปรับสภาพก่อนเข้าขุนในคอกกลางประมาณ ๖ - ๘ เดือน โดยขอรับการสนับสนุนเงินจำนวน ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ที่เหลือทางบริษัท พรีเมียม บีฟ จำกัด จะดำเนินการนำเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทจ่ายเพิ่มเติมในส่วนต่างเอง

**กรรมการ (นางผกาพรรณ ศรีลัมภ์ ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)** สอบถามเพิ่มเติมว่า ในโครงการได้ระบุหรือไม่ว่าเกษตรกรได้ผลประโยชน์อะไรบ้าง

**ผู้ชี้แจง (นายธานี ภาคอุทัย ผู้แทนกรมปศุสัตว์)** รายงานว่า ได้ระบุราคาที่จะซื้อโคในอนาคตโดยการประกันราคาให้กับเกษตรกรเอาไว้แล้วแต่ละรุ่นทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ อย่างน้อย ๑๐๓ บาท โดยมีราคาที่เป็นธรรมแก่เกษตรกร และจะมีการปันผลให้เกษตรกรที่เป็นสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการหลังเสร็จสิ้นปีบัญชีมีผลกำไรจากโครงการ

**ประธาน** ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ ต้องการช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบโดยตรงหรือทางอ้อมแบบเห็นได้ชัดเจน ซึ่งรายละเอียดของโครงการอาจจะไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ เท่าที่ควร เพราะเกษตรกรได้รับผลประโยชน์ไม่ชัดเจน อาจจะต้องเพิ่มเติมรายละเอียดของโครงการให้ชัด และให้คณะกรรมการพิจารณาอีกครั้ง

**ผู้ชี้แจง (นายธานี ภาคอุทัย ผู้แทนกรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า เกษตรกรจะได้รับผลประโยชน์โดยตรงจากการประกันราคาที่เป็นธรรมและมีส่วนต่างด้านราคาที่สูงกว่าราคาปกติ โดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง และสิ่งที่เกษตรกรจะได้รับผลประโยชน์ราคาอาหารโคที่เกษตรกรจะต้องซื้อจากราคาท้องตลาดที่ประมาณ ๑๐ บาท ทางโครงการได้วางแผนการผลิตอาหารโคในราคาไม่เกิน ๘.๕ บาทแก่เกษตรกร และที่สำคัญเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการจะสามารถพัฒนาการบริหารจัดการโคให้มีคุณภาพที่ดี โคที่ได้จะสามารถเพิ่มมูลค่าโคได้ตามความต้องการของตลาด และมีตลาดอย่างชัดเจน

**กรรมการและเลขานุการ** สอบถามเพิ่มเติมว่า ตามที่ทางโครงการขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ ทางคณะกรรมการอาจจะคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยต่ำเป็นบางรายการที่พิจารณาแล้วว่าเกษตรกรไม่ได้รับผลประโยชน์โดยตรง ทางเจ้าของโครงการจะสามารถยอมรับได้หรือไม่

**ผู้ชี้แจง (นายวิวัฒน์ ไชยช่อม ผู้แทนกรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า สามารถรับได้ เพราะเป็นโครงการที่ช่วยเหลือทั้งเกษตรกรที่เลี้ยงโคทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ หากไม่ดำเนินการโครงการ ก็ไม่สามารถพัฒนาเกษตรกรโคผู้เลี้ยงโคในขั้นตอนถัดไปเพื่อแข่งขันได้ จึงยินยอมรับการพิจารณาหากคณะกรรมการบริหารกองทุนที่จะคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยต่ำ

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดินทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ)** ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ทั้ง ๒ บริษัท ประสานกับทาง SME Bank เพื่อขอรับการสนับสนุนได้หรือไม่ เพราะทาง SME Bank คิดอัตราดอกเบี้ยเพียงร้อยละ ๑ เท่านั้น ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ และคาดว่าจะสามารถรองรับโครงการของทั้ง ๒ บริษัทได้

**ผู้ชี้แจง (นายสรวิชัย พึ่งพงษ์ บริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด)** ได้ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ที่ผ่านมา ทั้ง ๒ บริษัท ได้เคยขอรับเงินสนับสนุนจาก SME มาประมาณ ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ ๑ ซึ่งจะต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ทั้งนี้ ๒ บริษัท เป็นการดำเนินกิจการคล้ายกันตรงสถานที่ดำเนินกิจการตั้งอยู่บนสถานที่ของทางราชการ และเมื่อหมดสัญญาจะต้องยกทั้งหมดให้เป็นทรัพย์สินของทางราชการเช่นกัน ดังนั้นจึงไม่สามารถนำหลักทรัพย์ไปค้ำประกันธนาคารได้ สำหรับโครงการนี้ได้รับการประสานจากทางกรมปศุสัตว์ให้เข้ามาช่วยเหลือเกษตรกรผู้เลี้ยงโค ในด้านการตลาดและด้านการพัฒนาการผลิตโคให้มีคุณภาพ หากต้องการให้ทางบริษัททั้ง ๒ เข้าไปช่วยเหลือเกษตรกร ควรหาแหล่งเงินทุนที่ปลอดดอกเบี้ย เพื่อให้ไม่เกิดภาระดอกเบี้ยในการช่วยเหลือเกษตรกร โดยทางคณะกรรมการสามารถลงพื้นที่ตรวจสอบความถูกต้องและความชัดเจนได้

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ)** ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ จะต้องนำข้อมูลไปพิจารณาว่ารายการไหนที่เห็นควรอนุมัติ หรือไม่ควรอนุมัติ รายการไหนที่ควรมีการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การพิจารณาถูกต้องและสอดคล้องตามระเบียบของทางราชการ

**ผู้ชี้แจง (นายกิตติ กุบแก้ว ผู้แทนกรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า ปัจจุบันมีเกษตรกรที่มีอาชีพเลี้ยงโคประมาณเก้าแสนกว่าราย การที่จะพัฒนาเกษตรกรผู้เลี้ยงโคให้เข้มแข็งเพื่อเตรียมต่อสู้กับการเปิดเขตการค้าเสรีได้ ทางรัฐบาลได้มอบหมายให้กรมปศุสัตว์ดำเนินการศึกษาเรื่องการเลี้ยงโคเนื้อในประเทศ และหาทางพัฒนาเกษตรกรผู้เลี้ยงโคให้สามารถแข่งขันได้ จึงเกิดยุทธศาสตร์ ๓ ด้าน ด้านที่ ๑ การรักษาตลาดการบริโภคเนื้อโคไทย ซึ่งในรายละเอียดของโครงการที่ทั้ง ๒ บริษัทกำลังจะดำเนินการเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภคในคุณภาพเนื้อโคไทย ในการแข่งขันกับเนื้อโคที่นำเข้า สอดคล้องกับการพัฒนาและการรักษาตลาดการบริโภคเนื้อโคไทยตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางเอาไว้ ด้านที่ ๒ การพัฒนาอาชีพนั้น ทำอย่างไรที่จะให้เกษตรกรมีความมั่นคง ส่วนหนึ่งคือจะต้องให้เกษตรกรเล็งเห็นเรื่องการตลาดในการจำหน่ายโค ด้านที่ ๓ การใช้นวัตกรรมด้านอาหารสัตว์ ซึ่งรายละเอียดในโครงการได้ระบุครบทั้ง ๓ ด้านที่กล่าวมา ซึ่งจะส่งผลต่อการขับเคลื่อนอาชีพเกษตรกรผู้เลี้ยงโคทั้งหมด ให้เกษตรกรมีอาชีพตามนโยบายมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ)** ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ดิฉันปัญหาตรงที่เป็นภาคเอกชนเป็นผู้ขอรับเงินสนับสนุน ไม่ใช่เกษตรกรหรือหน่วยงานภาครัฐเป็นผู้ขอรับการสนับสนุน ซึ่งอาจจะขัดกับข้อบังคับหรือไม่

**ประธาน** ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ทางคณะกรรมการฯ อาจจะพิจารณาเห็นชอบเป็นบางรายการที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเกษตรกรได้รับผลประโยชน์โดยตรง

**กรรมการ (นางสาววิชราพันธ์ สุโพธิณะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง)** ให้ความเห็นว่า มีความเห็นสอดคล้องกับการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันเพราะเป็นในส่วนของภาคเอกชน ในส่วนเงินทุนหมุนเวียนเห็นสมควรจ่ายเป็นรอบๆ หลังจากการประเมินโครงการ เนื่องจากรายละเอียดโครงการตามที่เจ้าของโครงการได้ชี้แจงว่า จะดำเนินการจัดซื้อโคตามรอบการผลิตซึ่งไม่ได้จัดซื้อโคในครั้งเดียว และหากมองในด้านการผลิตที่เกษตรกรได้ผลประโยชน์เป็นหลักมีเพียงประมาณร้อยละ ๔๐ แต่ในด้านการตลาดทางบริษัทเป็นผู้ได้รับผลประโยชน์ประมาณร้อยละ ๕๐-๖๐ จึงอาจจะต้องพิจารณาโครงการให้เกษตรกรได้รับผลประโยชน์เป็นหลักเพื่อให้สอดคล้องต่อวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ

**กรรมการ (นายธีรพงศ์ พรพุทธิชัย ผู้แทนสำนักงานประมง)** ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ควรวิเคราะห์ว่าทั้ง ๒ บริษัท และเกษตรกรได้รับผลกระทบจากการเปิดเขตการค้าเสรีหรือไม่ และกองทุนฯ

สามารถช่วยเหลือด้านใดได้บ้าง แต่ถ้าเป็นรูปแบบการปรับโครงสร้างโคนั้นเป็นโครงการตามนโยบายรัฐ ซึ่งควรดำเนินการขอรับการสนับสนุนเงินจากงบประมาณปกติ จึงมีความเห็นว่า ทางกรมปศุสัตว์ควรนำกลับไปพิจารณาอีกครั้ง

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ)** ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ทางโครงการได้วิเคราะห์ ความคุ้มค่าต่อการลงทุนหรือไม่

**กรรมการและเลขานุการ** ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ได้วิเคราะห์ความคุ้มค่าต่อการลงทุนจากราคาที่ประมาณการเอาไว้ในโครงการ ผลปรากฏว่าคุ้มค่าต่อการลงทุน อยู่ที่ ๑๒.๑๑ และได้คำนวณเปรียบเทียบส่วนต่างก่อนและหลังเข้าร่วมโครงการรายได้ส่วนต่างที่เกษตรกรจะได้รับอยู่ที่ ๑,๖๐๐ บาท ต่อตัว

**ประธาน** ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า มอบหมายให้กรมปศุสัตว์นำโครงการกลับไปพิจารณาเพื่อปรับรายละเอียดโครงการให้ชัดเจนว่า ก่อนและหลังเข้าร่วมโครงการเกษตรกรได้รับผลประโยชน์อย่างไร โดยเทียบเคียงข้อมูลจากข้อเท็จจริงทั้งด้านรายได้ และด้านการผลิตว่ามากขึ้นเท่าไร ลดต้นทุนการผลิตมากน้อยแค่ไหน และอาจจะเสนอเป็น ๒ ทางเลือกว่า จะสนับสนุนในรูปแบบเงินทุนอัตราดอกเบี้ยต่ำอัตราร้อยละ ๓ และต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และพิจารณาเป็นบางรายการที่จะให้เป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ยโดยพิจารณาผลประโยชน์ที่เกษตรกรได้รับโดยตรง

### มติที่ประชุม

๑. รับทราบว่าโครงการดังกล่าว เจ้าของโครงการคือ บริษัทสยามบีฟ จำกัด และบริษัท พรีเมียม บีฟ จำกัด ซึ่งเป็นภาคเอกชนโดยตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ว่าด้วยการเงิน การพัสดุของกองทุนฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้ภาคเอกชนสามารถจัดทำโครงการเสนอขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ ได้ โดยภาคเอกชนตามคำนิยามของกองทุนฯ หมายถึง “สถาบันองค์กร ที่เป็นนิติบุคคล และมีวัตถุประสงค์ดำเนินงานด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก” ซึ่งคำว่า เกษตรกรรม หมายถึง “การเพาะปลูก การเลี้ยงสัตว์ การประมงเพาะเลี้ยง การทำนาเกลือ การใช้และรักษาทรัพยากรจากที่ดิน น้ำ และป่าไม้ หรือกิจการอื่นที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด” โดยมอบหมายฝ่ายเลขานุการตรวจสอบว่า ภาคเอกชนทั้ง ๒ แห่ง เป็นนิติบุคคลที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีวัตถุประสงค์ด้านเกษตรกรรมเป็นหลักหรือไม่

๒. เห็นชอบในหลักการของโครงการซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการผลิตโคเนื้อ โดยให้กรมปศุสัตว์ร่วมกับเจ้าของโครงการพิจารณาปรับปรุงโครงการที่แสดงให้เห็นว่าผลประโยชน์ของโครงการส่วนใหญ่ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินเป็นผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับเกษตรกรโดยตรง ทั้งนี้ กองทุนฯ จะพิจารณาสนับสนุนเงินยืมปลอดดอกเบี้ยในกิจกรรมที่เกษตรกรเป็นผู้ดำเนินการ และในกิจกรรมที่เป็นการลงทุนในทรัพย์สินของทางราชการซึ่งภาคเอกชนไม่สามารถครอบครองกรรมสิทธิ์ สำหรับการดำเนินกิจกรรมในลักษณะเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการผลิต การตลาด และการลงทุนในทรัพย์สินที่ภาคเอกชนมีกรรมสิทธิ์ครอบครอง จะพิจารณาให้การสนับสนุนเป็นเงินกู้ยืมปลอดดอกเบี้ยร้อยละ ๓ ต่อปี ทั้งนี้ เจ้าของโครงการจะต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้ยืมเต็มจำนวนวงเงินที่ขอรับการสนับสนุน และให้ฝ่ายเลขานุการนำโครงการที่ปรับปรุงแล้วเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาอีกครั้ง

## ระเบียบวาระที่ ๔.๒ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อ ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อ บ้านแสนแก้ว

### กรรมการและเลขานุการ เสนอที่ประชุม ดังนี้

#### ๑. ความเป็นมา

๑.๑ กรมปศุสัตว์ได้เสนอโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อ ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว เพื่อขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จำนวน ๒๒,๕๖๐,๐๐๐ บาท แยกเป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๒๒,๓๐๐,๐๐๐ บาท และเงินจ่ายขาด ๒๖๐,๐๐๐ บาท

๑.๒ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ได้พิจารณาโครงการดังกล่าวในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๑ แล้วมีมติให้ฝ่ายเลขานุการนำโครงการเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาให้การสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ ต่อไป

#### ๒. สรุปสาระสำคัญของโครงการ

##### ๒.๑ หลักการและเหตุผล

โคเนื้อเป็นสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าไทย-ออสเตรเลีย ซึ่งผลจากการเปิดเสรีทางการค้า ทำให้มีเนื้อโคคุณภาพดีนำเข้าจากต่างประเทศมากขึ้น และราคาที่จำหน่ายใกล้เคียงกับราคาเนื้อโคคุณภาพดีในประเทศ จึงส่งผลกระทบต่อตรงเกษตรกรผู้เลี้ยงโคเนื้อคุณภาพดีซึ่งมีการนำเข้าเนื้อโคเข้ามาแข่งขัน นอกจากนี้ ในปี ๒๕๖๐ การผลิตในประเทศได้เพิ่มสูงขึ้นเป็น ๑๗๔.๓๖ ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑.๔๗ ทำให้เกิดการขาดแคลนโคเนื้อเพื่อนำมาขุน จึงจำเป็นต้องจัดทำโครงการในการจัดหาแม่โคเพื่อผลิตเป็นลูกโค เพื่อจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ผลิตโคขุนซึ่งมีความต้องการของตลาด

ตารางแสดง ปริมาณการผลิต การส่งออก การนำเข้า และการบริโภคเนื้อโคและผลิตภัณฑ์ของไทย

หน่วย : ล้านตัน

รายการ	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐
-ผลผลิตในประเทศ	๑๖๓.๗๕	๑๖๐.๘๑	๑๖๘.๖๑	๑๗๔.๓๖
-นำเข้าจากต่างประเทศ	๓๒.๖๗	๒๙.๐๗	๒๕.๐๙	๓๑.๑๕
-บริโภคภายในประเทศ	๒๑๑.๑๘	๒๑๑.๓๔	๒๑๑.๕๑	๒๑๑.๖๘
- ส่งออก	๔๒.๕๔	๓๑.๙๖	๓๒.๘๘	๒๑.๙๙

กลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว จังหวัดศรีสะเกษ ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ ๖ เดือน กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ โดยเกษตรกรบ้านแสนแก้ว ๗๑ ม. ๒ ต.สวาย อ.ปรางค์กู่ จังหวัดศรีสะเกษ ปัจจุบันมีสมาชิกทั้งหมด ๕๒ คน เลี้ยงโคเนื้อ ๑๐๑ ตัว และจากสถานการณ์ความต้องการบริโภคโคเนื้อสูงขึ้น ทำให้มีสมาชิกสนใจที่จะเลี้ยงโคมากขึ้น แต่ขาดความรู้และเงินลงทุน เพื่อเป็นการส่งเสริมและการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง เสริมสร้างพัฒนาโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และพัฒนาคุณภาพในการผลิตการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้า และช่วยเหลือเกษตรกรปรับเปลี่ยนจากการผลิตสินค้าเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า (FTA) ตลอดจนเป็นการดำเนินกิจกรรมการผลิตที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด และของประเทศไทย กลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว จังหวัดศรีสะเกษ จึงขอรับการสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ในการดำเนินโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อ

## ๒.๒ วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อเพิ่มผลผลิตและเพิ่มรายได้จากการเลี้ยงโคนเนื้ออย่างยั่งยืน
- ๒) เพื่อให้สมาชิกได้รับการอบรม มีทักษะ ความรู้ ความเข้าใจ ถึงการเลี้ยงโคนเนื้อ อย่างมี

ประสิทธิภาพ

- ๓) เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกมีอาชีพเลี้ยงโคนเนื้ออย่างยั่งยืน

## ๒.๓ เป้าหมาย

- ๑) สมาชิก จำนวน ๕๒ ราย มีอาชีพการเลี้ยงโคนเนื้อ อย่างมีคุณภาพ
- ๒) สมาชิกเลี้ยงโคนเนื้อ จำนวน ๕๒๐ ตัว/ปี
- ๓) สมาชิกมีลูกโคเพศผู้เพื่อจำหน่าย จำนวน ๒๐๘ ตัว/ปี
- ๔) สมาชิกมีลูกโคเพศเมียเพื่อนำไปเป็นแม่พันธุ์เพิ่มขึ้น จำนวน ๒๐๘ ตัว/ปี
- ๕) รวบรวมมูลโค ๑,๐๔๐ ตัน/ปี

## ๒.๔ ระยะเวลาดำเนินการ ๑๐ ปี

### ๒.๕ วิธีดำเนินงาน

๒.๕.๑ ประชุมชี้แจงโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคนเนื้อ ให้สมาชิกได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานโครงการ และดำเนินการคัดเลือกสมาชิกเพื่อเข้าร่วมโครงการจำนวน ๕๒ ราย โดยคัดเลือกจากสมาชิกที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

- ๑) ต้องเป็นสมาชิกของกลุ่มวิสาหกิจฯ อย่างน้อย ๑ ปี
- ๒) เป็นสมาชิกที่มีประวัติในการส่งชำระเงินคืนให้กับกลุ่มวิสาหกิจฯ ตามกำหนด
- ๓) สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการต้องมีบุคคลค้ำประกัน จำนวน ๒ คน
- ๔) มีโรงเรือนสำหรับเลี้ยงโคเป็นของตนเอง
- ๕) มีพื้นที่สำหรับปลูกหญ้าเนเปียร์ อย่างน้อย ๑ ไร่

๒.๕.๒ จัดกิจกรรมเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถในการเลี้ยงโคนเนื้อ ให้มีประสิทธิภาพแก่สมาชิกโดยจัดกิจกรรมการอบรม/ศึกษาดูงาน กลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคนเนื้อบ้านแสนแก้ว ร่วมกับปศุสัตว์จังหวัดศรีสะเกษ จัดการอบรมให้สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคนเนื้อบ้านแสนแก้ว ในโครงการจำนวน ๕๒ ราย หลักสูตรการเลี้ยงโคนเนื้อ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเลี้ยงโค ประกอบด้วย เนื้อหา หลักสูตรเกี่ยวกับการคัดเลือกพันธุ์ การจัดการโค การผสมพันธุ์ การดูแล การให้อาหารและหลักสูตรการทำอาหารสัตว์ โรคและการตรวจสุขภาพ โดยแบ่งออกเป็น ๒ รุ่น รุ่นละ ๒๖ ราย ค่าใช้จ่ายในการอบรม รายละ ๕,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๒๖๐,๐๐๐ บาท

๒.๕.๓ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคนเนื้อบ้านแสนแก้ว จัดหาโคแม่พันธุ์ชาโรเลส์ ที่มีสุขภาพแข็งแรงเหมาะสมเพื่อผลิตลูกโคที่จะนำมาเป็นแม่พันธุ์ให้สมาชิกที่เข้าร่วมโครงการจำนวน ๕๒ ราย รายละ ๑๐ ตัว รวมจำนวน ๕๒๐ ตัว ตัวละประมาณ ๔๐,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๒๐,๘๐๐,๐๐๐ บาท เพื่อผลิตลูก

๒.๕.๔ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคนเนื้อบ้านแสนแก้ว นำโคแม่พันธุ์ไปเลี้ยงเป็นเวลา ๓ - ๔ เดือน เพื่อดูความพร้อมก่อนการผสมเทียมโดยปศุสัตว์ประจำกลุ่ม จากนั้นจะจัดสรรโคแม่พันธุ์ให้สมาชิก รายละ ๑๐ ตัว เพื่อนำไปเลี้ยงจนคลอดลูก โดยกลุ่มฯ จะให้ความช่วยเหลือแนะนำในการดูแลสุขภาพโคแม่พันธุ์การผสมเทียม การดูแลโคแม่พันธุ์ก่อนคลอดและหลังคลอด

๒.๕.๕ หลังการคลอด สมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคนเนื้อบ้านแสนแก้ว จะเลี้ยงลูกโคจนถึงอายุ ๖ เดือน น้ำหนักประมาณ ๑๕๐ - ๒๐๐ กก. จากนั้นจึงจำหน่ายแก่สหกรณ์โคดอก ลำดวน จำกัด จังหวัดศรีสะเกษ หรือสหกรณ์พินยางคำ จังหวัดสกลนคร หรือฟาร์มศรีภักดี จังหวัดศรีสะเกษ

โดยทำสัญญาซื้อขาย (MOU) จะรับซื้อในราคาตัวละ ๒๐,๐๐๐ บาท สำหรับลูกโคเพศผู้ ลูกโคเพศเมียจะนำมาเป็นแม่พันธุ์ต่อไป

๒.๕.๖ ให้การสนับสนุนปัจจัยการผลิตโคแม่พันธุ์ ให้กับสมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจชุมชน การเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว โดยให้กู้ยืมคิดดอกเบี้ยตามมติกลุ่ม จัดซื้ออาหารหยาบ อาหารข้น และเวชภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดระยะเวลาในโครงการ และส่งเสริมให้สมาชิกปลูกหญ้าเนเปียร์ เพื่อเป็นพืชอาหารสำหรับเลี้ยงโคในพื้นที่ รายละเอียด ๓ ไร่ โดยกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว จัดหาเมล็ดพันธุ์หรือท่อนพันธุ์หญ้าเนเปียร์ ให้กับสมาชิกไปปลูกในพื้นที่ของตนเอง ซึ่งจะทำให้ลดค่าใช้จ่ายอาหารสัตว์ได้จำนวนมาก

๒.๕.๗ รวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์เพื่อผลิตอาหารหมักจำหน่ายแก่สมาชิก เช่น กากมันสด กากมันแห้ง ต้นหญ้าเนเปียร์ ข้าวโพด นำมาบดใส่ถุงดำหมักประมาณ ๑๕ วัน เพื่อเพิ่มธาตุอาหารโปรตีนแล้วจำหน่ายให้กับสมาชิก

๒.๕.๘ รวบรวมและจำหน่ายมูลโค ที่ได้จากการเลี้ยงโคแม่พันธุ์ โดยโค ๑ ตัว ถ่ายมูลเปียก เฉลี่ยวันละ ๑๐ กิโลกรัม ตากให้แห้งเหลือประมาณ ๕.๕ กิโลกรัม หรือคิดเป็น ๒ ตัน/ตัว/ปี กลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้วจะรับซื้อมูลโคแห้ง กิโลกรัมละ ๒.๕๐ บาท เลี้ยงโค ๕๒๐ ตัว จะมีมูลแห้งจำนวน ๒,๒๔๙ กิโลกรัม/วัน คิดเป็นมูลค่า ๗,๑๒๓ บาท/วัน หรือ ๒,๖๐๐,๐๐๐ บาท/ปี

๒.๕.๙ การติดตามประเมินผลโครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อ

**๒.๖ งบประมาณที่เสนอขอ** ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ (FTA) รวมทั้งสิ้น ๒๒,๘๐๐,๐๐๐ บาท (ยี่สิบสองล้านแปดแสนบาทถ้วน) แยกเป็น

**๒.๖.๑ เงินจ่ายขาด ๕๐๐,๐๐๐ บาท**

- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมการเกษตรกร ๕๒ รายๆ ละ ๕,๐๐๐ บาท รวม ๒๖๐,๐๐๐ บาท
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารโครงการของกรมปศุสัตว์ ๒๔๐,๐๐๐ บาท

**๒.๖.๒ เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๒๒,๓๐๐,๐๐๐ บาท**

- ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อแม่พันธุ์โค ๕๒๐ ตัวๆ ละ ๔๐,๐๐๐ บาท รวม ๒๐,๘๐๐,๐๐๐ บาท
- เงินทุนหมุนเวียนรวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์ รวม ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท
- เงินทุนหมุนเวียนรวบรวมมูลโค รวม ๕๐๐,๐๐๐ บาท

**๒.๗ แผนการชำระคืนเงินยืมปลอดดอกเบี้ย** เริ่มชำระคืนตั้งแต่ปีที่ ๔ - ปีที่ ๑๐ ดังนี้

สิ้นปีที่	ชำระเงินต้น(บาท)	ยอดหนี้คงเหลือ(บาท)
๑	ปลอดการชำระเงินต้น	๒๒,๓๐๐,๐๐๐
๒	ปลอดการชำระเงินต้น	๒๒,๓๐๐,๐๐๐
๓	ปลอดการชำระเงินต้น	๒๒,๓๐๐,๐๐๐
๔	๓,๑๘๕,๗๑๔	๑๙,๑๑๔,๒๘๖
๕	๓,๑๘๕,๗๑๔	๑๕,๙๒๘,๕๗๒
๖	๓,๑๘๕,๗๑๔	๑๒,๗๔๒,๘๕๘
๗	๓,๑๘๕,๗๑๔	๙,๕๕๗,๑๔๔
๘	๓,๑๘๕,๗๑๔	๖,๓๗๑,๔๓๐
๙	๓,๑๘๕,๗๑๔	๓,๑๘๕,๗๑๖
๑๐	๓,๑๘๕,๗๑๖	๐
<b>รวม</b>	<b>๒๒,๓๐๐,๐๐๐</b>	



## ๒.๘ ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑) รวบรวมมูลโคจากสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว จำนวน ๑,๐๔๐ ตัน/ปี เป็นเงิน จำนวน ๒,๖๐๐,๐๐๐ บาท/ปี

๒) สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว มีรายได้เพิ่มขึ้นและมีอาชีพที่มั่นคง ยั่งยืน ไม่น้อยกว่า ๕๒ ราย

## ๒.๙ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

๑) เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเลี้ยงโคแม่พันธุ์ ไม่น้อยกว่า ๕๒๐ ตัว/ปี

๒) เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการผลิตลูกโคได้ ไม่น้อยกว่า ๔๑๖ ตัว/ปี

๓) สหกรณ์สามารถรวบรวมมูลโคได้ ๑,๐๔๐ ตัน/ปี

๔) เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างน้อยรายละ ๑๐๐,๐๐๐ บาทต่อปี

## ๓. ข้อคิดเห็นของฝ่ายเลขานุการ

๓.๑ สถานการณ์โคเนื้อของไทยในปี ๒๕๖๑ พบว่า มีจำนวนโคเนื้อในประเทศทั้งหมด ๔.๙๒ ล้านตัว ผลผลิตโคเนื้อ ๑.๐๐ ล้านตัว ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ ๔.๘๙ และ ร้อยละ ๑.๙๙ ตามลำดับ และจากการติดตามสถานการณ์ด้านปศุสัตว์ของ สศก. พบว่า แม้การผลิตโคเนื้อจะเพิ่มขึ้น แต่ยังคงไม่เพียงพอ กับความต้องการบริโภคภายในประเทศ อีกทั้งเพื่อนบ้าน เช่น สปป.ลาว เวียดนาม กัมพูชา จีน เป็นต้น ยังมีความต้องการนำเข้าโคเนื้อจากไทย ส่งผลให้ไทยต้องมีการนำเข้าเนื้อโคคุณภาพจากต่างประเทศโดยเฉพาะ ออสเตรเลีย ในขณะที่ราคาโคมีชีวิตที่เกษตรกรขายได้ ปี ๒๕๖๑ (มกราคม - สิงหาคม) อยู่ที่ ๙๐.๗๕ บาท/กิโลกรัม ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ร้อยละ ๖.๘๓ เนื่องจากตลาดส่งออกยังไม่คึกคักเท่าที่ควร ราคาโคเนื้อที่เกษตรกรขายได้จึงลดลงตามไปด้วย ดังนั้นการตลาดโคเนื้อจึงเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจการเลี้ยงโคขุน ซึ่งโครงการเป็นการลงทุนซื้อแม่โคเพื่อผลิตลูกโคจำหน่าย เป็นการผลิตต้นน้ำเพื่อจำหน่ายให้กับกลุ่มที่จะนำโคไปขุนต่อ ดังนั้นลูกค้าจึงเป็นกลุ่มเกษตรกรหรือฟาร์มที่เลี้ยงโคขุน ซึ่งการจำหน่ายลูกโคต้องมีตลาดที่ชัดเจนและแน่นอน โดยทางกลุ่มได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลง (MOU) กับฟาร์มก้านนเดียวในการรับซื้อโคเนื้อที่มีอายุ ๖ เดือน ในราคาตัวละ ๒๐,๐๐๐ บาท ไม่จำกัดจำนวน แต่อย่างไรก็ตามการทำ MOU ที่มีช่องทางการจำหน่ายเพียงช่องทางเดียวอาจเกิดความเสี่ยงกับโครงการได้ ดังนั้นกลุ่มฯจะต้องมีช่องทางการจำหน่ายที่ชัดเจนและแน่นอนเพิ่มเติม นอกจากฟาร์มก้านนเดียว

๓.๒ จากการศึกษาข้อมูลเบื้องต้นของกลุ่มที่ได้มีการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเลี้ยงโคเนื้อให้กับสมาชิกมาตั้งแต่ปี ๒๕๕๙ กับสมาชิกจำนวน ๕๒ รายพบว่า ในปี ๒๕๕๙ มีผลกำไรสุทธิรวม ๒,๒๗๓,๖๙๐ บาท ปี ๒๕๖๐ มีผลกำไรสุทธิรวม ๒,๘๑๔,๖๒๐ บาท และปี ๒๕๖๑ มีผลกำไรสุทธิรวม ๓,๗๙๔,๐๓๐ บาท ซึ่งกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบางแสนแก้ว เป็นกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโคที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้าตามวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ และมีความตั้งใจจริงในการเลี้ยงโคเนื้อ แต่กลุ่มประสบปัญหาในการหาแหล่งเงินทุนให้กับสมาชิก เนื่องจากยังเป็นกลุ่มขนาดเล็กยังไม่มีศักยภาพในการกู้เงินลงทุนจากแหล่งเงินทุนอื่นได้ โดยพบว่าในปี ๒๕๖๑ กลุ่มมีกำไรสะสมถึงเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑ จำนวน ๕๓,๑๒๙ บาท จากธุรกิจการรวบรวมโคจากสมาชิกเพื่อจำหน่าย อย่างไรก็ตามเนื่องจากการดำเนินโครงการเป็นการขอรับการสนับสนุนจากกองทุน โดยกลุ่มนำเงินทุนไปให้สมาชิกกู้ยืมอีกทอดหนึ่ง ซึ่งจำเป็นต้องมีแนวทางในการกู้ยืมและรวบรวมเงินเพื่อชำระคืนกองทุนที่ชัดเจน อาทิการทำสัญญากับสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการหักเงินบางส่วนของสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการจากการจำหน่ายโคเนื้อให้กลุ่ม เพื่อเป็นหลักประกันว่าจะสามารถชำระคืนเงินให้กับกองทุนได้ตามแผน

๓.๓ ผลจากการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ พบว่า กิจกรรมการเลี้ยงโคต้นน้ำ เพื่อจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้เลี้ยงโคขุน มีผลตอบแทนการลงทุน **มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)** เท่ากับ ๓๘,๙๓๖,๔๓๘ บาท และมี**อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR)** เท่ากับ ร้อยละ ๓๔.๙๕ ซึ่งมีความคุ้มค่าต่อการลงทุน แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มจะต้องมีแหล่งจำหน่ายที่สามารถรองรับลูกโคของโครงการจำนวนปีละ ๔๑๖ ตัว ได้ทั้งหมด และสามารถจำหน่ายได้ในราคาตัวละ ๒๐,๐๐๐ บาท ตามแผน

#### ๔. ผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ

คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ได้พิจารณาโครงการดังกล่าวในการประชุม ครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๑ แล้วมีมติให้ฝ่ายเลขานุการนำโครงการเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสับสนุนเงินจากกองทุนฯ จำนวน ๒๒,๘๐๐,๐๐๐ บาท แยกเป็น เงินจ่ายขาด ๕๐๐,๐๐๐ บาท เงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๒๒,๓๐๐,๐๐๐ บาท โดยปลอดการชำระคืนในปีที่ ๑ - ปีที่ ๓ เริ่มชำระคืนตั้งแต่ปีที่ ๔ - ปีที่ ๑๐ ดังนี้

สิ้นปีที่	ชำระเงินทุน(บาท)	ยอดหนี้คงเหลือ(บาท)
๑	ปลอดการชำระเงินทุน	๒๒,๓๐๐,๐๐๐
๒	ปลอดการชำระเงินทุน	๒๒,๓๐๐,๐๐๐
๓	ปลอดการชำระเงินทุน	๒๒,๓๐๐,๐๐๐
๔	๓,๑๘๕,๗๑๔	๑๙,๑๑๔,๒๘๖
๕	๓,๑๘๕,๗๑๔	๑๕,๙๒๘,๕๗๒
๖	๓,๑๘๕,๗๑๔	๑๒,๗๔๒,๘๕๘
๗	๓,๑๘๕,๗๑๔	๙,๕๕๗,๑๔๔
๘	๓,๑๘๕,๗๑๔	๖,๓๗๑,๔๓๐
๙	๓,๑๘๕,๗๑๔	๓,๑๘๕,๗๑๖
๑๐	๓,๑๘๕,๗๑๖	-
<b>รวม</b>	<b>๒๒,๓๐๐,๐๐๐</b>	

ทั้งนี้ กองทุนฯ จะแบ่งจ่ายเงินสนับสนุนโครงการออกเป็น ๒ งวด ๆ ละ ๖ เดือน งวดที่ ๑ จำนวน ๑๑,๖๕๐,๐๐๐ บาท งวดที่ ๒ จำนวน ๑๑,๑๕๐,๐๐๐ บาท สำหรับการจ่ายเงินงวดที่ ๒ ให้ฝ่ายเลขานุการประเมินผลการดำเนินงานในงวดที่ ๑ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณานุมัติก่อนการเบิกจ่าย โดยให้เบิกจ่ายงบประมาณโครงการในแต่ละงวด ดังนี้

รายการ	งวดที่ ๑	งวดที่ ๒	รวม
<b>๑) เงินจ่ายขาด</b>	<b>๕๐๐,๐๐๐</b>	-	<b>๕๐๐,๐๐๐</b>
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเกษตรกร	๒๖๐,๐๐๐	-	๒๖๐,๐๐๐
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารโครงการของกรมปศุสัตว์	๒๔๐,๐๐๐	-	๒๔๐,๐๐๐
<b>๒) เงินยืมปลอดดอกเบี้ย</b>	<b>๑๑,๑๕๐,๐๐๐</b>	<b>๑๑,๑๕๐,๐๐๐</b>	<b>๒๒,๓๐๐,๐๐๐</b>
- ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อแม่พันธุ์โค	๑๐,๔๐๐,๐๐๐	๑๐,๔๐๐,๐๐๐	๒๐,๘๐๐,๐๐๐
- เงินทุนหมุนเวียนรวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐
- เงินทุนหมุนเวียนรวบรวมมูลโค	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๑๑,๖๕๐,๐๐๐</b>	<b>๑๑,๑๕๐,๐๐๐</b>	<b>๒๒,๘๐๐,๐๐๐</b>

## ๕. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จะเห็นชอบโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อ ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อ บ้านแสนแก้ว ตามที่คณะกรรมการกั่นกรองโครงการฯ เสนอในข้อ ๔ หรือไม่

### ความเห็นที่ประชุม

**ประธาน** สอบถามว่า มีตลาดสำหรับจำหน่ายลูกโคหรือไม่

**ผู้ชี้แจง (นายวิวัฒน์ ไชยชะอุ่ม กรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า ตลาดลูกโค จะส่งให้บริษัท พรีเมียม บีพี จำกัด ลุงเชาว์ฟาร์ม และกลุ่มผู้ผลิตโคคุณภาพ

**ประธาน** สอบถามว่า แม่โคที่ปลดแล้วจะจำหน่ายได้เท่าไร และปลดเมื่อโคอายุเท่าไร

**ผู้ชี้แจง (นายรัชพล ขุมทอง วิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว)** ชี้แจงว่า ทางกลุ่มวิสาหกิจฯ วางแผนปลดแม่โคเมื่อให้ลูกประมาณ ๘ รุ่น แม่โคจะอายุ ๑๐ ปีขึ้นไป เพราะแม่โคที่อายุ ๑๐ ปีขึ้นไป ความแข็งแรงในการให้ลูกจะลดลง โดยทางกลุ่มวิสาหกิจฯ จำหน่ายแม่โคในลักษณะ เหมาะเป็นตัว ตัวละ ๒๐,๐๐๐ - ๓๐,๐๐๐ บาท ขึ้นอยู่กับความสมบูรณ์ของแม่โค ส่วนแม่โคที่เลี้ยงเป็นแม่โคพันธุ์ลูกผสม ชาร์โรเลส์ จากที่ได้มีการพูดคุยกับตลาดรับซื้อลูกโค จะใช้น้ำเชื้อจากพ่อโคพันธุ์แองกัส ลูกโคที่ผสมได้ จะออกไปทางพันธุ์แองกัส ซึ่งมีตลาดรองรับชัดเจน และคุณภาพเนื้อสูงกว่าพันธุ์ชาร์โรเลส์ ถ้าใช้น้ำเชื้อพันธุ์ ชาร์โรเลส์ผสมกับแม่พันธุ์ชาร์โรเลส์ จะทำให้เปอร์เซ็นต์เลือดสูงขึ้น ไม่เหมาะกับสภาพอากาศของไทย และ เลี้ยงยากขึ้น ถ้าผสมข้ามสายพันธุ์เป็นพันธุ์แองกัส ลูกจะมีความแข็งแรง และคุณภาพเนื้อสูงขึ้น โดยก่อนซื้อแม่ พันธุ์จะมีการตรวจเลือดก่อน ถ้าผ่านจะช่วยลดความเสี่ยงเรื่องการผลิตลูก ลดปัญหาเชื้อโรคและปัญหาสุขภาพ โดยการตรวจเลือดจะผ่านกรมปศุสัตว์ และปศุสัตว์อำเภอที่ดูแลกลุ่มวิสาหกิจฯ

**ประธาน** สอบถามว่า แม่โคที่ซื้อ จะซื้อแบบติดลูกแล้ว หรือซื้อเมื่ออายุกี่ปี

**ผู้ชี้แจง (นายรัชพล ขุมทอง วิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว)** ชี้แจงว่า จะซื้อ แบบติดลูก

**ผู้ชี้แจง (นายวิวัฒน์ ไชยชะอุ่ม กรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า ข้อมูลทางสถิติของประเทศ พบว่า แม่โค ๑๐ ตัว จะให้ลูก ๖ ตัวต่อปี ถ้ามีการเลี้ยงแบบประณีต มีการปลูกหญ้าและอาหารสัตว์เพียงพอ มีการจัดการดูแลคอกอย่างประณีต เปอร์เซ็นต์การให้ลูกจะสูงขึ้น โดยโคเนื้อในระยะที่ ๑ - ๒ การให้ลูกจะไม่ต่ำกว่า ร้อยละ ๖๐

**ประธาน** สอบถามว่า ใช้เวลาติดลูก รอบหนึ่งกี่เดือน

**ผู้ชี้แจง (นายวิวัฒน์ ไชยชะอุ่ม กรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า โคเป็นสัตว์ ๒๑ วัน ท้อง ๙ เดือน โดย มาตรฐาน หลังจากคลอด ควรผสมติดและตั้งท้องภายใน ๓ เดือน จะทำให้วงรอบครบ ๑๒ เดือนต่อ ๑ ตัว ซึ่งภาพรวมของทั้งประเทศ ช่วงระยะเวลาการให้ลูกอยู่ที่ ๓ ปี ๒ ตัว

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดินทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ)** สอบถามว่า สมาชิกทั้ง ๕๒ ราย จะใช้เงินรายละเท่าไร

**ผู้ชี้แจง (นายรัชพล ขุมทอง วิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว)** ชี้แจงว่า รายละ ๔๐๐,๐๐๐ บาท เนื่องจากแม่โคตัวละ ๔๐,๐๐๐ บาท เลี้ยงรายละ ๑๐ ตัว

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดินทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ)** สอบถามว่า รายละ ๑๐ ตัว จะให้ พร้อมกันหรือไม่ หรือแบ่งสัดส่วนกันอย่างไร

**ผู้ชี้แจง (นายรัชพล ขุมทอง วิชาทกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว)** ชี้แจงว่า กลุ่มวิชาทกิจฯ จะทยอยให้แม่โคกับสมาชิก โดยดูจากความพร้อม ใครพร้อมก่อนรับไปก่อน แต่จะไม่ให้ห่างมาก เพื่อป้องกันการได้เปรียบเสียเปรียบกัน

**ประธาน** สอบถามว่า สมาชิก ๑ คน โค ๑๐ ตัว ต้องปลูกหญ้ากี่ไร่ และเพียงพอสำหรับเลี้ยงโคหรือไม่

**ผู้ชี้แจง (นายรัชพล ขุมทอง วิชาทกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว)** ชี้แจงว่า ได้ให้สมาชิกปลูกหญ้าเนเปียร์ ๓ ไร่ เมื่อได้โคมา จะขยายแปลงหญ้าเพิ่ม เพราะจากการประชุมหารือภายในกลุ่มวิชาทกิจฯ จะนำหญ้าของสมาชิกมาไว้ที่คอกกลาง และทำเป็นอาหารหมัก เพื่อใช้สำหรับเลี้ยงโคในช่วงหน้าแล้งด้วย เพราะอาจผลิตหญ้าไม่ทัน

**ประธาน** สอบถามว่า หญ้า ๑ ไร่ เลี้ยงวัวได้กี่ตัว

**ผู้ชี้แจง (นายวิวัฒน์ ไชยชะอุม กรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า หญ้าเนเปียร์ ถ้ามีการจัดการที่ดี มีน้ำทั้งปี ๑ ไร่ สามารถเลี้ยงโคเนื้อได้ประมาณ ๔ ตัว โครงการนี้วางแผนไว้ที่ ๑ ไร่ต่อโค ๒ ตัว เพื่อความมั่นคงด้านอาหาร

**ประธาน** สอบถามว่า หญ้า ๑ ไร่ ถ้ามีการจัดการที่ดีจะได้ผลผลิตประมาณกี่ตัน

**ผู้ชี้แจง (นายวิวัฒน์ ไชยชะอุม กรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า หญ้าทั่วไป ๔๐ - ๔๕ วัน ผลผลิต ๓ - ๔ ตัน หญ้าแพงโกล่าผลผลิต ๓ - ๔ ตัน หญ้าเนเปียร์ผลผลิต ๕ ตัน ขึ้นอยู่กับการจัดการ หญ้าเนเปียร์เก็บเกี่ยวทุก ๖๐ วัน ถ้าตัดหญ้าตอนอายุน้อย น้ำจะมาก และเนื้ออาหารจะน้อย

**กรรมการ (นางผกาพรรณ ศรีลัมภ์ รักษาการผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร)** สอบถามว่า เดิมสมาชิกมีการเลี้ยงโคเพียงไม่กี่ตัว แต่โครงการนี้สมาชิกเลี้ยงเพิ่มเป็น ๑๐ ตัว คอกและหญ้ามีเพียงพอหรือไม่ และตลาดพร้อมหรือไม่ เพราะผลผลิตลูกโคจะออกมาเยอะ กังวลว่าจะจำหน่ายไม่ได้

**ผู้ชี้แจง (นายรัชพล ขุมทอง วิชาทกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว)** ชี้แจงว่า โรงเรือนของสมาชิกมีความพร้อม มีการปลูกหญ้าอย่างน้อย ๓ ไร่ เรื่องของตลาดได้ติดต่อบริษัทสยามปีฟพีรีเมียมปีฟ ลูจเซาฟาร์ม มีการทำ MOU ไว้เรียบร้อยแล้ว โดยกำหนดราคาไม่ต่ำกว่าตัวละ ๒๐,๐๐๐ บาท ตัวละ ๑๕๐ - ๒๐๐ กิโลกรัม

**ผู้ชี้แจง (นายวิวัฒน์ ไชยชะอุม กรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า ราคาโคตัวละ ๒๐,๐๐๐ บาท คือราคาที่เป็นสายพันธุ์ที่กำหนด เช่น ลูกผสมแองกัส ลูกผสมต่างประเทศ ซึ่งตลาดต้องการ และหน้าฟาร์มของเกษตรกร โคหย่านมอายุประมาณ ๗ - ๘ เดือน น้ำหนัก ๒๐๐ กิโลกรัม กิโลกรัมละ ๑๐๐ บาท

**ผู้ชี้แจง (นายธานี ภาคอุทัย กรมปศุสัตว์)** ชี้แจงว่า จังหวัดศรีสะเกษ ได้จัดทำโครงการ ๑ สหกรณ์ ๑ หอการค้า ซึ่งได้ทำเรื่องการพัฒนาสินค้าโคภูเขาไฟ ซึ่งตรงนี้มีตลาด บริษัท ประชาธิรัฐสามัคคี ศรีสะเกษ มาเป็นตัวเชื่อมทำการตลาดให้ และมีการตั้งสหกรณ์โคเนื้อดอกคำดวน ไว้รองรับในการทำตลาดโคมีชีวิต และจังหวัดได้อนุมัติงบประมาณในการสร้างโรงฆ่าสัตว์ โดยใช้ที่ของ อบต. ดังนั้น โคของกลุ่มวิชาทกิจฯ จะเข้าสู่กระบวนการโคเนื้อของจังหวัดศรีสะเกษ และมั่นใจได้ว่า ตลาดมีความมั่นคงแน่นอน

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดินทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ)** ให้ความเห็นว่า ถ้าจังหวัดจะสร้างโรงฆ่า ควรทำให้ได้มาตรฐาน เพราะมีค่าใช้จ่ายสูง ดังนั้น เมื่อเลี้ยงโคที่มีคุณภาพแล้ว โรงเชือดก็ต้องมีคุณภาพ และตลาดจะเข้ามาหาเอง ที่กังวลว่า ถ้าเกิดบริษัทที่ทำ MOU ด้วย ไม่ซื้อจะทำอย่างไร เมื่อตอนนี้จะมีโรงฆ่าแล้ว ถ้าทำได้อยากให้กลุ่ม ค้าเนื้อได้เลย ทำตลาดเนื้อระดับบนขึ้นไป เพราะโคมันขายได้ทั้งตัว ถ้าทำได้จริงตลาดมันไปได้ พัฒนาจนเข้าตลาดบนได้ อยากเห็นโรงฆ่าสัตว์ที่ได้มาตรฐาน

กรรมการ (นางผกาพรรณ ศรีลัมภ์ รักษาการผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร) สอบถามว่า ตลาดมีแต่การจำหน่ายเนื้อโคไซหรือไม

ผู้ชี้แจง (นายกิตติ กุบแก้ว กรมปศุสัตว์) ชี้แจงว่า กลุ่มนี้เป็นกลุ่มต้นน้ำ ซึ่งโครงการที่เขียนมีหลักคิดคือ เริ่มจากแม่พันธุ์ที่เป็นลูกผสมสายพันธุ์ยุโรป มีข้อดีคือ ตลาดอยากได้แบบไหน กลุ่มจะสามารถผลิตได้ไวขึ้น ดังนั้น โอกาสของกลุ่ม สามารถไปได้หลายตลาด ทาง กรมปศุสัตว์ได้พูดคุย และวางแผนร่วมกับกลุ่ม ในพื้นที่ที่มีการปลูกมันสำปะหลังมากหลังนา ใช้เวลา ๕ เดือน หัวมันจะเริ่มสร้างแป้ง นำทั้งต้นมาปั่นและหมัก จะมีโปรตีน ประมาณ ๑๑% ซึ่งสามารถนำไปเลี้ยงขุน และต้นทุน กก.ละ ๒ บาท

ประธาน ให้ความเห็นเห็นว่า ถ้าทยอยให้ ไม่ควรห่างกันมาก ถ้าให้เป็น ๒ งวด งวดละ ๖ เดือน ดีหรือไม่ หรือให้ระยะเวลาสั้นกว่านี้

ผู้ชี้แจง (นายธัชพล ขุมทอง วิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว) กล่าวว่า ถ้าได้โครายละ ๕ ตัว ก็จะมีเวลาเตรียมความพร้อม มีเวลาวางแผนเป็นระยะ เป็นขั้นตอน แต่ถ้าได้โครายละ ๑๐ ตัว จะสามารถวางแผนการผลิตได้เร็ว

ประธาน สอบถามว่า MOU กำหนดไว้รอบละกี่ตัว เพื่อให้สอดคล้องกับการให้เงิน

ผู้ชี้แจง (นายธัชพล ขุมทอง วิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว) ชี้แจงว่า จะมีการหารือในภายหลัง เพราะถ้าได้เงินเป็น ๒ งวด จะลดจำนวนโคให้เหลือรอบละ ๒๖๐ ตัว ซึ่งกลุ่มวิสาหกิจฯ มีแผนรองรับไว้แล้ว

ผู้ชี้แจง (นายวิวัฒน์ ไชยชะอุ่ม กรมปศุสัตว์) ให้ความเห็นเห็นว่า การเลี้ยงโค ๕๐๐ ตัวไม่ใช่เรื่องง่าย ดังนั้น การแบ่งเป็นงวด จะทำให้มีเวลาในการจัดการ เพราะไม่ใช่ว่าจะสามารถหาซื้อโคที่ตลาดได้ทันที กรมปศุสัตว์ต้องตรวจเลือดรับรอง เป็นปัจจัยความสำเร็จเบื้องต้น

## มติที่ประชุม

อนุมัติโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนการเลี้ยงโคเนื้อบ้านแสนแก้ว เสนอโดยกรมปศุสัตว์ ระยะเวลาดำเนินการ ๑๐ ปี นับจากวันที่ได้รับเงินจากกองทุนฯ และระยะเวลาเกี่ยวกับการติดตามผลการดำเนินงานและจัดทำเอกสารเพื่อปิดโครงการของกรมปศุสัตว์อีก ๖ เดือน นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาคืนเงินงวดสุดท้าย โดยกองทุนฯ สนับสนุนเงิน จำนวน ๒๒,๘๐๐,๐๐๐ บาท แยกเป็น

๑) เงินจ่ายขาด	๕๐๐,๐๐๐ บาท
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเกษตรกร ๕๒ รายๆ ละ ๕,๐๐๐ บาท รวม	๒๖๐,๐๐๐ บาท
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารโครงการของกรมปศุสัตว์	๒๔๐,๐๐๐ บาท
๒) เงินยืมปลอดดอกเบี้ย	๒๒,๓๐๐,๐๐๐ บาท
- ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อแม่พันธุ์โค ๕๒๐ ตัวๆ ละ ๔๐,๐๐๐ บาท รวม	๒๐,๘๐๐,๐๐๐ บาท
- เงินทุนหมุนเวียนรวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์	รวม ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท
- เงินทุนหมุนเวียนรวบรวมมูลโค	รวม ๕๐๐,๐๐๐ บาท

## ๓) เงื่อนไขการชำระคืนเงินยืมปลอดดอกเบี้ย

ปลอดการชำระคืน ๓ ปีแรก เริ่มชำระคืนตั้งแต่ปีที่ ๔ - ปีที่ ๑๐ ดังนี้

สิ้นปีที่	ชำระเงินต้น(บาท)	ยอดหนี้คงเหลือ(บาท)
๑	ปลอดการชำระเงินต้น	๒๒,๓๐๐,๐๐๐
๒	ปลอดการชำระเงินต้น	๒๒,๓๐๐,๐๐๐

สิ้นปีที่	ชำระเงินต้น(บาท)	ยอดหนี้คงเหลือ(บาท)
๓	ปลอดการชำระเงินต้น	๒๒,๓๐๐,๐๐๐
๔	๓,๑๘๕,๗๑๔	๑๙,๑๑๔,๒๘๖
๕	๓,๑๘๕,๗๑๔	๑๕,๙๒๘,๕๗๒
๖	๓,๑๘๕,๗๑๔	๑๒,๗๔๒,๘๕๘
๗	๓,๑๘๕,๗๑๔	๙,๕๕๗,๑๔๔
๘	๓,๑๘๕,๗๑๔	๖,๓๗๑,๔๓๐
๙	๓,๑๘๕,๗๑๔	๓,๑๘๕,๗๑๖
๑๐	๓,๑๘๕,๗๑๖	๐
<b>รวม</b>	<b>๒๒,๓๐๐,๐๐๐</b>	

#### ๔) เงื่อนไขการจัดสรรเงิน

กองทุนฯ จะแบ่งจ่ายเงินสนับสนุนโครงการออกเป็น ๒ งวด ๆ ละ ๖ เดือน งวดที่ ๑ จำนวน ๑๑,๖๕๐,๐๐๐ บาท งวดที่ ๒ จำนวน ๑๑,๖๕๐,๐๐๐ บาท สำหรับการจ่ายเงินงวดที่ ๒ ให้ฝ่ายเลขานุการประเมินผลการดำเนินงานในงวดที่ ๑ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณานอมนุมัติก่อนการเบิกจ่าย โดยให้เบิกจ่ายงบประมาณโครงการในแต่ละงวด ดังนี้

รายการ	งวดที่ ๑	งวดที่ ๒	รวม
<b>๑) เงินจ่ายขาด</b>	<b>๕๐๐,๐๐๐</b>	-	<b>๕๐๐,๐๐๐</b>
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเกษตรกร	๒๖๐,๐๐๐	-	๒๖๐,๐๐๐
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารโครงการของกรมปศุสัตว์	๒๔๐,๐๐๐	-	๒๔๐,๐๐๐
<b>๒) เงินยืมปลอดดอกเบี้ย</b>	<b>๑๑,๑๕๐,๐๐๐</b>	<b>๑๑,๑๕๐,๐๐๐</b>	<b>๒๒,๓๐๐,๐๐๐</b>
- ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อแม่พันธุ์โค	๑๐,๔๐๐,๐๐๐	๑๐,๔๐๐,๐๐๐	๒๐,๘๐๐,๐๐๐
- เงินทุนหมุนเวียนรวบรวมวัตถุดิบอาหารสัตว์	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐
- เงินทุนหมุนเวียนรวบรวมมูลโค	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๑๑,๖๕๐,๐๐๐</b>	<b>๑๑,๑๕๐,๐๐๐</b>	<b>๒๒,๘๐๐,๐๐๐</b>

สำหรับการใช้จ่ายเงินให้ใช้จ่ายตามกิจกรรมและรายละเอียดที่กำหนดไว้ในโครงการเท่านั้น และให้ใช้เงินได้ตลอดระยะเวลาดำเนินการ

#### วาระที่ ๔.๓ ขออนุมัติเบิกเงินโครงการเพิ่มคุณภาพข้าวเปลือกและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อรองรับ AEC จังหวัดศรีสะเกษ ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

กรรมการและเลขานุการ เสนอที่ประชุม ดังนี้

##### ๑. เรื่องเดิม

๑.๑ คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๕๖ อนุมัติเงินจ่ายขาดจากกองทุนฯ จำนวน ๙,๕๙๑,๘๕๒.๒๐ บาท ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ (กสส.) นำไปจ่ายชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) ของสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ตามโครงการเพิ่มคุณภาพข้าวเปลือกและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อรองรับ AEC ระยะเวลา ๗ ปี ๖ เดือน นับตั้งแต่วันที่สหกรณ์

การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ทำนิติกรรมสัญญากู้ยืมเงินจาก ธกส. ในวงเงินจำนวน ๔๗,๙๕๙,๒๖๑ บาท โดยกองทุนฯ จะจ่ายชดเชยดอกเบี้ยเป็นรายปี ได้แก่ ปีที่ ๑ จำนวน ๒,๓๙๗,๙๖๓.๐๕ บาท ปีที่ ๒ จำนวน ๒,๐๕๕,๓๙๖.๙๐ บาท ปีที่ ๓ จำนวน ๑,๗๑๒,๘๓๐.๗๕ บาท ปีที่ ๔ จำนวน ๑,๓๗๐,๒๖๔.๖๐ บาท ปีที่ ๕ จำนวน ๑,๐๒๗,๖๙๘.๔๕ บาท ปีที่ ๖ จำนวน ๖๘๕,๑๓๒.๓๐ บาท และปีที่ ๗ จำนวน ๓๔๒,๕๖๖.๑๕ บาท และให้ ธกส. เบิกเงินจากกองทุนฯ เพื่อจ่ายชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเต็มจำนวนเป็นระยะเวลา ๓ ปี สำหรับการจ่ายชดเชยดอกเบี้ยในปีที่ ๔ - ๗ ให้ฝ่ายเลขานุการฯ ประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ฯ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสัดส่วนการชดเชยดอกเบี้ยจากกองทุนฯ ตามความเหมาะสมต่อไป

๑.๒ คณะกรรมการการกลั่นกรองโครงการเสนอขอรับเงินสนับสนุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เห็นชอบให้ปรับแผนการใช้จ่ายเงินเพื่อให้สอดคล้องกับดอกเบี้ยที่พึงชำระแก่ ธกส. ดังนี้

หน่วย : บาท

วันที่	แผนชำระดอกเบี้ย (เดิม)	แผนชำระดอกเบี้ย (ใหม่)
(งวดที่ ๑) ๓๑ มี.ค. ๕๗	๒,๓๙๗,๙๖๓.๐๕	๕๖๔,๙๕๗.๕๔
(งวดที่ ๒) ๓๑ มี.ค. ๕๘	๒,๐๕๕,๓๙๖.๙๐	๒,๒๕๔,๒๓๖.๙๙
(งวดที่ ๓) ๓๑ มี.ค. ๕๙	๑,๗๑๒,๘๓๐.๗๕	๒,๐๐๐,๔๖๕.๗๕
(งวดที่ ๔) ๓๑ มี.ค. ๖๐	๑,๓๗๐,๒๖๔.๖๐	๑,๕๙๖,๐๐๐
(งวดที่ ๕) ๓๑ มี.ค. ๖๑	๑,๐๒๗,๖๙๘.๔๕	๑,๑๙๗,๐๐๐
(งวดที่ ๖) ๓๑ มี.ค. ๖๒	๖๘๕,๑๓๒.๓๐	๗๙๘,๐๐๐
(งวดที่ ๗) ๓๑ มี.ค. ๖๓	๓๔๒,๕๖๖.๑๕	๓๙๙,๐๐๐
<b>รวมเป็นเงิน</b>	<b>๙,๕๙๑,๘๕๒.๒๐</b>	<b>๘,๘๐๙,๖๖๐.๒๘</b>

๑.๓ คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๙ เห็นชอบชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ในปีที่ ๔ (วันที่ ๓๑ มี.ค. ๖๐) จำนวน ๑,๕๙๖,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านห้าแสนเก้าหมื่นหกพันบาท) สำหรับปีต่อไป ให้ฝ่ายเลขานุการฯ ประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ เป็นประจำทุกปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสัดส่วนการชดเชยดอกเบี้ยตามความเหมาะสมต่อไป

## ๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ได้รับเงินกู้จาก ธกส. เพื่อนำไปสร้างโรงอบลดความชื้นข้าวเปลือกและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ กำลังการผลิต ๓๐,๐๐๐ ตันต่อปี เป็นเงิน ๔๗,๙๕๙,๒๖๑ บาท กำหนดผ่อนชำระ ๗ ปี โดย ธ.ก.ส. คิดดอกเบี้ย ดังนี้

งวดที่ ๑ ชำระ ๓๑ มี.ค. ๕๗ จำนวน ๕๖๔,๙๕๗.๕๔ บาท

งวดที่ ๒ ชำระ ๓๑ มี.ค. ๕๘ จำนวน ๒,๒๕๔,๒๓๖.๙๙ บาท

งวดที่ ๓ ชำระ ๓๑ มี.ค. ๕๙ จำนวน ๒,๐๐๐,๔๖๕.๗๕ บาท

งวดที่ ๔ ชำระ ๓๑ มี.ค. ๖๐ จำนวน ๑,๕๙๖,๐๐๐ บาท

งวดที่ ๕ ชำระ ๓๑ มี.ค. ๖๑ จำนวน ๑,๑๙๗,๐๐๐ บาท

งวดที่ ๖ ชำระ ๓๑ มี.ค. ๖๒ จำนวน ๗๙๘,๐๐๐ บาท

งวดที่ ๗ ชำระ ๓๑ มี.ค. ๖๓ จำนวน ๓๙๙,๐๐๐ บาท

๒.๒ กองทุนฯ ได้จ่ายเงินสนับสนุนให้สหกรณ์ฯ เพื่อชำระดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. เต็มจำนวนเป็นเวลา ๔ ปีแล้ว เป็นเงินทั้งสิ้น ๖,๔๑๕,๖๖๐.๒๘ บาท

### ๓. ผลการพิจารณาของคณะกรรมการติดตามประเมินผลฯ

จากมติคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๙ ที่มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ ประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ฯ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสัดส่วนการชดเชยดอกเบี้ยตามความเหมาะสมของปีที่ ๕- ปีที่ ๗ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ฯ และนำเสนอคณะกรรมการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ เพื่อพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการติดตามประเมินผลฯ ได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๖๑ และครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๑ โดยมีผลการพิจารณาดังนี้

**มติคณะอนุกรรมการฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑** ที่ประชุมได้พิจารณาผลการประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ฯ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ แล้วพบว่าสหกรณ์ฯ มีผลประกอบการขาดทุนต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปี มีสภาพคล่องต่ำ โดยมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าทรัพย์สินหมุนเวียน จึงมีมติให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ฯ ในฐานะหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการและกำกับดูแลการดำเนินงานสหกรณ์ฯ เพื่อขอให้ช่วยติดตามร่างแผนฟื้นฟูกิจการสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด พร้อมเสนอความเห็นเกี่ยวกับผลประกอบการดำเนินธุรกิจ และร่างแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ส่งให้คณะกรรมการฯ พิจารณาในการประชุมครั้งถัดไป

**มติคณะอนุกรรมการฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑** ที่ประชุมได้พิจารณาผลประกอบการของสหกรณ์ฯ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑ แล้วพบว่าสหกรณ์ฯ มีกำไรแต่ยังคงมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก ซึ่งสหกรณ์ฯ ได้มีการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการแสดงให้เห็นถึงความตั้งใจในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้น ที่ประชุมจึงมีมติ เห็นชอบให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ในปีที่ ๕ เต็มจำนวน ๑,๑๙๗,๐๐๐ บาท เนื่องจากธุรกิจรวบรวมผลผลิตและการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรของสหกรณ์ฯ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ได้รับการสนับสนุนตามโครงการประสบปัญหาการขาดทุน อย่างไรก็ตาม สหกรณ์ฯ มีแนวทางเพื่อฟื้นฟูกิจการสหกรณ์ฯ ให้กลับมามีสถานะทางการเงินที่ดีขึ้น จึงควรให้การสนับสนุนเพื่อลดภาระทางการเงินให้สหกรณ์ฯ มีสภาพคล่องที่ดีขึ้นสามารถดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ฯ ต่อไปได้อย่างมั่นคง ทั้งนี้ ให้สหกรณ์ฯ รายงานผลประกอบการ โดยเฉพาะธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรให้ฝ่ายเลขานุการฯ ทราบเป็นประจำทุกเดือน โดยเริ่มรายงานตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ เป็นต้นไป สำหรับการชดเชยดอกเบี้ยในงวดที่ ๖ และงวดที่ ๗ ให้ฝ่ายเลขานุการฯ ประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสัดส่วนการชดเชยดอกเบี้ยตามความเหมาะสมต่อไป

### ๔. ประเด็นเพื่อพิจารณา

จะเห็นชอบให้ชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้กับสหกรณ์ฯ ตามโครงการดังกล่าวเต็มจำนวนตามที่คณะกรรมการติดตามประเมินผลฯ เสนอในข้อ ๓ หรือไม่

### ความเห็นที่ประชุม

ประธาน สอบถามว่า ดอกเบี้ยที่ต้องจ่าย สหกรณ์ฯ ได้ชำระคืน ธ.ก.ส. ไปแล้วใช่หรือไม่  
กรรมการและเลขานุการฯ ชี้แจงว่า สหกรณ์ฯ ได้ชำระให้ ธ.ก.ส. ตามกำหนดเวลาเรียบร้อยแล้ว



### มติที่ประชุม

๑) เห็นชอบขุดเขยดอกเป็ยเงินกู่ ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ในปีที่ ๕ (วันที่ ๓๑ มี.ค. ๖๑) จำนวน ๑,๑๙๗,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)

๒) ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์รายงานผลประกอบการของสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด โดยเฉพาะธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรทราบเป็นประจำทุกเดือน โดยเริ่มรายงานตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ เป็นต้นไป

๓) สำหรับการขุดเขยดอกเป็ยในงวดที่ ๖ และงวดที่ ๗ ให้ฝ่ายเลขานุการประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสัดส่วนการขุดเขยดอกเป็ยตามความเหมาะสมต่อไป

### วาระที่ ๔.๔ ขอขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินและขอปรับแผนการชำระหนี้ใหม่ของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

#### กรรมการและเลขานุการ เสนอที่ประชุม ดังนี้

#### ๑. ความเป็นมา

๑.๑ มติคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๕๓ เมื่อวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๕๓ เห็นชอบโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด ระยะเวลาดำเนินงาน ๓ ปี ระยะเวลาคืนเงิน ๘ ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ โดยกองทุนฯ สนับสนุนเงิน จำนวน ๗,๔๑๗,๖๐๐ บาท แบ่งเป็น เงินจ่ายขาด ๒,๔๑๗,๖๐๐ บาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท แยกเป็นค่าก่อสร้างโรงงานอาหารสัตว์ จำนวน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท และค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ ปีที่ ๑ จำนวน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท ปีที่ ๒ และปีที่ ๓ ปีละ ๕๐๐,๐๐๐ บาท มีเงื่อนไขการชำระคืนภายใน ๘ ปี โดยปลอดการชำระคืนเงินต้น ๒ ปี เริ่มชำระคืนปีที่ ๓ - ปีที่ ๗ ปีละ ๘๓๔,๐๐๐ บาท และ ปีที่ ๘ จำนวน ๘๓๐,๐๐๐ บาท

๑.๒ มติคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๕๘ ให้ปรับแผนการชำระคืน โดยให้สหกรณ์ฯ ส่งชำระคืนเท่ากับวงเงินที่เบิกจำนวน ๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท ตามแผน ดังนี้

งวดที่	ว/ด/ป	จำนวนเงิน(บาท)
๑	๑๐ กพ. ๕๗	๘๓๔,๐๐๐
๒	๑๐ กพ. ๕๘	๔๐๙,๐๑๓
๓	๑๐ กพ. ๕๙	๑๐๐,๐๐๐
๔	๑๐ กพ. ๖๐	๑๐๐,๐๐๐
๕	๑๐ กพ. ๖๑	๑๐๐,๐๐๐
๖	๑๐ กพ. ๖๒	๑๐๐,๐๐๐
๗	๑๐ กพ. ๖๓	๑๐๐,๐๐๐

งวดที่	ว/ด/ป	จำนวนเงิน(บาท)
๘	๑๐ กพ. ๖๔	๓๐๐,๐๐๐
๙	๑๐ กพ. ๖๕	๓๐๐,๐๐๐
๑๐	๑๐ กพ. ๖๖	๓๐๐,๐๐๐
๑๑	๑๐ กพ. ๖๗	๓๐๐,๐๐๐
๑๒	๑๐ กพ. ๖๘	๓๐๐,๐๐๐
๑๓	๑๐ กพ. ๖๙	๓๗๘,๐๐๐
๑๔	๑๐ กพ. ๗๐	๓๗๘,๙๘๗
รวม		๔,๐๐๐,๐๐๐

## ๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ กรมส่งเสริมสหกรณ์คงค้างเงินที่ต้องนำส่งคืนกองทุนฯ ตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด จำนวน ๑๐ งวด เป็นเงินจำนวน ๒,๕๕๖,๙๘๗ บาท

๒.๒ โครงการได้ครบกำหนดชำระคืน งวดที่ ๕ เมื่อวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ จำนวน ๑๐๐,๐๐๐ บาท ปรากฏว่าโครงการยังไม่มีชำระคืน ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ ได้มีการติดตามเร่งรัดอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแจ้งว่าสหกรณ์ฯ ประสบปัญหาขาดทุนเนื่องจากราคาสุกรตกต่ำ ทำให้ไม่สามารถส่งชำระได้ตามกำหนด

## ๓. ข้อเสนอของกรมส่งเสริมสหกรณ์

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้พิจารณาดำเนินการตามมติคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ เมื่อวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๑ แล้ว โดยขอผ่อนผันการส่งชำระหนี้ และขอปรับแผนการชำระหนี้ใหม่ให้สอดคล้องกับขีดความสามารถของสหกรณ์ฯ จากเดิมคงเหลือเงินที่ต้องชำระคืนทุกวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ของทุกปี อีก ๑๐ งวด เป็นขอปรับแผนการชำระหนี้ใหม่เป็นชำระคืนทุกวันที่ ๒๐ ธันวาคม จำนวน ๑๕ งวด และขอยกเว้นค่าปรับ เนื่องจากสหกรณ์ฯ ประสบปัญหาราคาสุกรตกต่ำทำให้สมาชิกขาดทุน และเลิกเลี้ยงสุกร ส่งผลให้สหกรณ์ฯ ไม่สามารถจ่ายลูกสุกรได้ตามเป้าหมาย โดยมีแผนชำระคืน ดังนี้

หน่วย : บาท

งวดที่	กำหนดชำระคืน	จำนวนเงิน
๑	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๒	๗๐,๐๐๐
๒	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๓	๗๐,๐๐๐
๓	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๔	๗๐,๐๐๐
๔	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๕	๗๐,๐๐๐
๕	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๖	๗๐,๐๐๐
๖	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๗	๑๕๐,๐๐๐
๗	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๘	๑๕๐,๐๐๐
๘	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๙	๑๕๐,๐๐๐
๙	๒๐ ธันวาคม ๒๕๗๐	๑๕๐,๐๐๐
๑๐	๒๐ ธันวาคม ๒๕๗๑	๑๕๐,๐๐๐

งวดที่	กำหนดชำระคืน	จำนวนเงิน
๑๑	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๒	๒๕๐,๐๐๐
๑๒	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๓	๓๐๐,๐๐๐
๑๓	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๔	๓๐๐,๐๐๐
๑๔	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๕	๓๐๐,๐๐๐
๑๕	๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๖	๓๐๖,๙๘๗
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>๒,๕๕๖,๙๘๗</b>

#### ๔. ผลการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ

คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๖๑ และครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๑ แล้วมีมติเห็นชอบให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ขยายเวลาการชำระหนี้จากเดิมออกไปอีก ๖ ปี ๙ เดือน พร้อมปรับแผนการชำระหนี้ และยกเว้นค่าเบี้ยปรับตามโครงการดังกล่าว ตามที่กรมส่งเสริมสหกรณ์เสนอ ดังนี้

หน่วย : บาท

งวดที่	แผนเดิม		แผนใหม่	
	ว/ด/ป	จำนวนเงิน(บาท)	ว/ด/ป	จำนวนเงิน(บาท)
๑	๑๐ ก.พ. ๕๗	๘๓๔,๐๐๐	๑๐ ก.พ. ๕๗	๘๓๔,๐๐๐
๒	๑๐ ก.พ. ๕๘	๔๐๙,๐๑๓	๑๐ ก.พ. ๕๘	๔๐๙,๐๑๓
๓	๑๐ ก.พ. ๕๙	๑๐๐,๐๐๐	๑๐ ก.พ. ๕๙	๑๐๐,๐๐๐
๔	๑๐ ก.พ. ๖๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐ ก.พ. ๖๐	๑๐๐,๐๐๐
๕	๑๐ ก.พ. ๖๑	๑๐๐,๐๐๐	ยกเว้นการชำระคืน	-
๖	๑๐ ก.พ. ๖๒	๑๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๒	๗๐,๐๐๐
๗	๑๐ ก.พ. ๖๓	๑๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๓	๗๐,๐๐๐
๘	๑๐ ก.พ. ๖๔	๓๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๔	๗๐,๐๐๐
๙	๑๐ ก.พ. ๖๕	๓๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๕	๗๐,๐๐๐
๑๐	๑๐ ก.พ. ๖๖	๓๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๖	๗๐,๐๐๐
๑๑	๑๐ ก.พ. ๖๗	๓๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๗	๑๕๐,๐๐๐
๑๒	๑๐ ก.พ. ๖๘	๓๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๘	๑๕๐,๐๐๐
๑๓	๑๐ ก.พ. ๖๙	๓๗๘,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๙	๑๕๐,๐๐๐
๑๔	๑๐ ก.พ. ๗๐	๓๗๘,๙๘๗	๒๐ ธ.ค. ๗๐	๑๕๐,๐๐๐
๑๕			๒๐ ธ.ค. ๗๑	๑๕๐,๐๐๐
๑๖			๒๐ ธ.ค. ๗๒	๒๕๐,๐๐๐
๑๗			๒๐ ธ.ค. ๗๓	๓๐๐,๐๐๐
๑๘			๒๐ ธ.ค. ๗๔	๓๐๐,๐๐๐
๑๙			๒๐ ธ.ค. ๗๕	๓๐๐,๐๐๐
๒๐			๒๐ ธ.ค. ๗๖	๓๐๖,๙๘๗
<b>รวม</b>		<b>๔,๐๐๐,๐๐๐</b>		<b>๔,๐๐๐,๐๐๐</b>

## ๕. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จะพิจารณานุมัติให้ขยายระยะเวลาการชำระเงินคืนกองทุนฯ และปรับแผนการชำระหนี้โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด พร้อมยกเว้นค่าปรับ คณะอนุกรรมการกักกันกรองฯ เสนอในข้อ ๔ หรือไม่

### ความเห็นที่ประชุม

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ)** สอบถามว่า ถ้ามีการปรับแผนการคืนเงินใหม่ สหกรณ์จะสามารถชำระเงินคืนให้กับกองทุนได้หรือไม่

**ประธาน** ชี้แจงว่า ถ้าชำระเงินคืนในปี ๒๕๖๒ สหกรณ์น่าจะชำระเงินคืนได้ เพราะในปี ๒๕๖๒ ราคาสุกรน่าจะดีขึ้น ถ้าสมาชิกยังเลี้ยงสุกรอยู่ และในการประชุมคณะอนุกรรมการกักกันกรองฯ ครั้งที่ผ่านมา ทางผู้จัดการสหกรณ์แจ้งกับสมาชิกให้เริ่มกลับมาเลี้ยงสุกรใหม่ ก็ยังมีสมาชิกยังคงให้ความสนใจอยู่

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ)** สอบถามว่า สมาชิกที่จะกลับมาเลี้ยงสุกรใหม่ ถ้ารับรู้ว่ามีภาระหนี้ที่มีอยู่กับทางกองทุนฯ สมาชิกยังอยากจะกลับมาเลี้ยงสุกรหรือเปล่า ซึ่งเป็นเรื่องที่น่ากังวลอย่างมาก

**กรรมการและเลขานุการ** ชี้แจงว่า สมาชิกไม่ได้รับภาระหนี้กับทางกองทุนฯ แต่สหกรณ์จะเป็นคนรับภาระหนี้กับทางกองทุนฯ ซึ่งสหกรณ์นี้เป็นสหกรณ์ที่ผลิตลูกสุกรจำหน่าย แต่ปรากฏว่าในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ราคาสุกรตกต่ำ สหกรณ์ขายลูกสุกรไม่ได้ จึงทำให้สมาชิกเลิกเลี้ยงสุกร แต่ในปัจจุบันนี้สมาชิกเริ่มกลับมาเลี้ยงสุกรบ้างแล้ว

**กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ)** ให้ความเห็นว่า ถ้าราคาสุกรตกต่ำ สมาชิกจะเลิกเลี้ยงสุกรหรือไม่ เพราะตอนนี้ก็ยังมีปัญหาเรื่องสารเร่งเนื้อแดง ซึ่งเป็นปัญหาที่ทำให้ราคาสุกรตกต่ำ แล้วสหกรณ์ยังสามารถชำระเงินคืนได้หรือไม่

**ประธาน** ให้ความเห็นว่า ต้องรบกวนให้ฝ่ายเลขานุการ ติดตามการชำระเงินคืนของสหกรณ์นี้ และคงเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการชำระเงินคืนโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ ตามที่คณะอนุกรรมการกักกันกรองฯ เสนอ

### มติที่ประชุม

เห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการชำระหนี้โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด จากเดิมออกไปอีก ๖ ปี ๙ เดือน และยกเว้นค่าเบี้ยปรับผิดนัดชำระคืนงวดที่ ๕ นับตั้งแต่วันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ โดยปรับแผนการชำระหนี้ใหม่ ดังนี้

งวดที่	แผนเดิม		แผนใหม่	
	ว/ด/ป	จำนวนเงิน(บาท)	ว/ด/ป	จำนวนเงิน(บาท)
๑	๑๐ กพ. ๕๗	๘๓๔,๐๐๐	๑๐ กพ. ๕๗	๘๓๔,๐๐๐
๒	๑๐ กพ. ๕๘	๔๐๙,๐๑๓	๑๐ กพ. ๕๘	๔๐๙,๐๑๓
๓	๑๐ กพ. ๕๙	๑๐๐,๐๐๐	๑๐ กพ. ๕๙	๑๐๐,๐๐๐
๔	๑๐ กพ. ๖๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๐ กพ. ๖๐	๑๐๐,๐๐๐
๕	๑๐ กพ. ๖๑	๑๐๐,๐๐๐	ยกเว้นการชำระคืน	-
๖	๑๐ กพ. ๖๒	๑๐๐,๐๐๐	๒๐ ธค. ๖๒	๗๐,๐๐๐

งวดที่	แผนเดิม		แผนใหม่	
	ว/ด/ป	จำนวนเงิน(บาท)	ว/ด/ป	จำนวนเงิน(บาท)
๗	๑๐ ก.พ. ๖๓	๑๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๓	๗๐,๐๐๐
๘	๑๐ ก.พ. ๖๔	๓๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๔	๗๐,๐๐๐
๙	๑๐ ก.พ. ๖๕	๓๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๕	๗๐,๐๐๐
๑๐	๑๐ ก.พ. ๖๖	๓๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๖	๗๐,๐๐๐
๑๑	๑๐ ก.พ. ๖๗	๓๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๗	๑๕๐,๐๐๐
๑๒	๑๐ ก.พ. ๖๘	๓๐๐,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๘	๑๕๐,๐๐๐
๑๓	๑๐ ก.พ. ๖๙	๓๗๘,๐๐๐	๒๐ ธ.ค. ๖๙	๑๕๐,๐๐๐
๑๔	๑๐ ก.พ. ๗๐	๓๗๘,๙๘๗	๒๐ ธ.ค. ๗๐	๑๕๐,๐๐๐
๑๕			๒๐ ธ.ค. ๗๑	๑๕๐,๐๐๐
๑๖			๒๐ ธ.ค. ๗๒	๒๕๐,๐๐๐
๑๗			๒๐ ธ.ค. ๗๓	๓๐๐,๐๐๐
๑๘			๒๐ ธ.ค. ๗๔	๓๐๐,๐๐๐
๑๙			๒๐ ธ.ค. ๗๕	๓๐๐,๐๐๐
๒๐			๒๐ ธ.ค. ๗๖	๓๐๖,๙๘๗
รวม		๔,๐๐๐,๐๐๐		๔,๐๐๐,๐๐๐

### ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่นๆ

#### เรื่อง การตรวจสอบภายในกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ปี ๒๕๖๑

กรรมการและเลขานุการ รายงานที่ประชุม ดังนี้

##### ๑. ความเป็นมา

กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังได้กำหนดตัวชี้วัดประเมินผลการดำเนินงานกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ด้านที่ ๔ การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การตรวจสอบภายในกรณีทุนหมุนเวียนที่ไม่มีโครงสร้างผู้ตรวจสอบใน โดยกำหนดเกณฑ์ชี้วัด ดังนี้

ข้อย่อยที่ ๑ การทบทวนโครงสร้างองค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการให้ทุนหมุนเวียนมีผู้ตรวจสอบภายในประจำทุนหมุนเวียน

ระดับที่ ๑ กำหนดรูปแบบโครงสร้างและอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ระดับที่ ๒ คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนให้ความเห็นชอบรูปแบบโครงสร้างและอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ระดับที่ ๓ มีกระบวนการในการสรรหาบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือมีคำสั่งมอบหมายผู้ปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียน

ระดับที่ ๔ จัดทำกฎบัตรการตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียนโดยมีองค์ประกอบครบถ้วน

ระดับที่ ๕ คณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนให้ความเห็นชอบกฎบัตรการตรวจสอบภายในของทุนหมุนเวียน

## ข้อย่อยที่ ๒ การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

ระดับที่ ๑ ทุณหมนเวียนไม่ได้รับการตรวจสอบภายในประจำปีบัญชีจากผู้ตรวจสอบภายในของส่วนราชการต้นสังกัด

ระดับที่ ๓ ทุณหมนเวียนได้รับการตรวจสอบภายในประจำปีบัญชีจากผู้ตรวจสอบภายในของส่วนราชการต้นสังกัด และได้รับรายงานผลการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารทุณหมนเวียน รับทราบ

ระดับที่ ๕ ทุณหมนเวียนได้รับการตรวจสอบภายในประจำปีบัญชีจากผู้ตรวจสอบภายในของส่วนราชการต้นสังกัดและผู้บริหารเงินทุณหฯ ได้เข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายในและได้รับรายงานผลการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารทุณหมนเวียน รับทราบ

## ข้อย่อยที่ ๓ การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ

ระดับที่ ๑ ทุณหมนเวียนไม่มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่ผู้ตรวจสอบได้ให้ไว้ในรายงานผลการตรวจสอบ

ระดับที่ ๓ มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะแต่แก้ไขแล้วเสร็จช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนดและรายงานผลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุณหมนเวียน รับทราบ

ระดับที่ ๕ มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะและแก้ไขแล้วได้ตามระยะเวลาที่กำหนดและรายงานผลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนทุณหมนเวียนรับทราบ

## ๒. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด

### ๒.๑ การดำเนินการตามตัวชี้วัดข้อย่อยที่ ๑ การทบทวนโครงสร้างองค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการให้ทุณหมนเวียนมีผู้ตรวจสอบภายในประจำทุณหมนเวียน

คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีมติเมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๐ เห็นชอบโครงสร้างและอัตรากำลังของหน่วยตรวจสอบภายใน และเห็นชอบกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ซึ่งฝ่ายเลขานุการได้พิจารณาแล้วเห็นว่า โครงสร้างอัตรากำลัง รวมถึงกฎบัตรตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้เคยเห็นชอบไว้ ซึ่งกำหนดให้หน่วยตรวจสอบภายในของ สศก. ช่วยทำหน้าที่งานตรวจสอบภายในกองทุนฯ โดยกองทุนฯ สนับสนุนเจ้าหน้าที่จำนวน ๑ อัตรา ช่วยในการปฏิบัติงาน เป็นโครงสร้างและอัตรากำลังที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน สำหรับในส่วนของกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ประกอบด้วย คำนิยาม วัตถุประสงค์ สายการบังคับบัญชา อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของกลุ่มตรวจสอบภายใน ยังเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในและแนวปฏิบัติการตรวจสอบภายในของกรมบัญชีกลาง ดังนั้น ฝ่ายเลขานุการฯ เห็นสมควรยึดถือปฏิบัติตามโครงสร้างและอัตรากำลังของหน่วยตรวจสอบภายใน และกฎบัตรการตรวจสอบภายในกองทุนฯ ตามเดิมต่อไป

### ๒.๒ การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ

หน่วยตรวจสอบภายใน ได้ตรวจสอบการดำเนินงานด้านการเงินของกองทุนฯ โดยมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะด้านการเบิกจ่ายเงิน ซึ่งข้อตรวจพบส่วนใหญ่เป็นข้อผิดพลาดทางการเงินเพียงเล็กน้อยสามารถชี้แจง แก้ไขให้ถูกต้องและนำไปปรับปรุงการดำเนินงานในระยะต่อไปได้ เช่น การที่เจ้าหน้าที่การเงินไม่ต้องลงชื่อในใบสำคัญหักล้างเงินยืม การนับวันครบกำหนดหักล้างเงินยืมไม่ถูกต้อง การมีเงินยืมส่งคืนมากกว่าร้อยละ ๓๐ ของเงินยืม การไม่ลงวันที่ในสัญญาเงินยืม เป็นต้น ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

**๓. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา**

๑. ให้ความเห็นชอบให้กองทุนฯ ยึดถือปฏิบัติตามโครงสร้างและอัตรากำลังหน่วยงานตรวจสอบภายใน และกฎบัตรการตรวจสอบภายในของกองทุนฯ ตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เห็นชอบเมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๐ ต่อไป

๒. รับทราบผลการตรวจสอบภายในและการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะการตรวจสอบภายใน

**มติที่ประชุม**

๑. เห็นชอบให้กองทุนฯ ยึดถือปฏิบัติตามโครงสร้างและอัตรากำลังหน่วยงานตรวจสอบภายใน และกฎบัตรการตรวจสอบภายในของกองทุนฯ ตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เห็นชอบเมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๐ ต่อไป

๒. รับทราบผลการตรวจสอบภายในและการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

เลิกประชุม เวลา ๑๗.๓๐ น.

---

นายเมธี จันดี  
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ  
ผู้จัดรายงานการประชุม

นายเอกราช ตีรลพ  
ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคการเกษตร  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม